

Trafikförvaltningen  
Strategisk utveckling

TJÄNSTEUTLÅTANDE  
2021-05-05

Ärende  
TN 2020-1311

Handläggare  
Jens Plambeck  
08-686 1651  
jens.plambeck@sll.se

Trafiknämnden  
2021-05-18, punkt 6

Infosäkerhetsklass  
K1 (Öppen)

## **Yttrande över Forskning-, utbildning- och utvecklingsstrategi för Region Stockholm 2021-2024**

### **Ärendebeskrivning**

Ärendet omfattar trafiknämndens yttrande över remiss till Forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategi för Region Stockholm 2021-2024.

### **Beslutsunderlag**

Förvaltningschefens tjänsteutlåtande samt nedanstående underlag.

- Region Stockholm Rotel I, remiss Forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategi för Region Stockholm, RS 2019-0750, PM 2021-03-25.

### **Förslag till beslut**

Förvaltningschefen föreslår att trafiknämnden beslutar följande.

1. Nämnden avger yttrande i enlighet med förvaltningens förslag.
2. Paragrafen justeras omedelbart.

### **Förslag och motivering**

#### **Bakgrund**

Remissen är ett led i beredningen av ärendet, som är avsett att beslutas vid regionfullmäktiges sammanträde den 14 september 2021.

Trafikförvaltningen  
Strategisk utveckling

TJÄNSTEUTLÅTANDE  
2021-05-05

Ärende  
TN 2020-1311

Infosäkerhetsklass  
K1 (Öppen)

Remissvar ska lämnas senast den 31 maj 2021.

Strategin utgör tillsammans med Life science-strategi för Stockholmsregionen, Region Stockholm Näringslivs- och tillväxtstrategi och Innovationsstrategi för Region Stockholm viktiga och sammanhängande dokument i Region Stockholms utvecklingsarbete.

”Forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategi för Region Stockholm” syftar till att skapa goda förutsättningar för forskning, utbildning och utveckling i regionens verksamheter. Sådana aktiviteter ska komma invånarna till gagn och samtidigt ge förutsättningar för att Stockholmsregionen förblir en ledande, innovativ och hållbar tillväxtmotor för hela Sverige. En nära koppling mellan forskning, utbildning, utveckling och innovation skapar en modern och framåtblickande organisation.

Forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategi ska gälla för Region Stockholms nämnder och bolag från 2021 till och med 2024.

I föreliggande förslag pekas följande sex principer ut som grund för forskning, utbildning och utveckling inom Region Stockholm:

1. Akademisk frihet, etiska principer och konkurrens ska skapa kvalitet och nytta
2. Region Stockholm ska skapa långsiktiga och pålitliga förutsättningar för forskning
3. Tillgängliggörande av data ska öka förmågan till analys, insikter och kunskapsbildning
4. Region Stockholm ska tillhandahålla ändamålsenliga lärandemiljöer av hög kvalitet
5. Region Stockholm ska stärka förutsättningarna för forskningsanknuten utbildning
6. Region Stockholm ska främja kompetensutveckling och det livslånga lärandet

Forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategi för Region Stockholm anger också strategiska inriktningar för forskning, utbildning och utveckling, bland annat beskrivs att Region Stockholm ska stimulera forskning och utveckling inom kollektivtrafiksystemet och bidra till en hållbar samhällsutveckling. Region Stockholm ska aktivt främja tvärvetenskaplig och integrerad forskning

Trafikförvaltningen  
Strategisk utveckling

TJÄNSTEUTLÅTANDE  
2021-05-05

Ärende  
TN 2020-1311

Infosäkerhetsklass  
K1 (Öppen)

då samverkan mellan olika aktörer är en förutsättning för gränsöverskridande forskningssamarbeten där långsiktiga och innovativa lösningar kan uppnås.

### **Överväganden och motivering**

Trafikförvaltningen ser positivt på Forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategin för Region Stockholm, både de sex grundläggande principerna för forskning, utbildning och utveckling som pekas ut samt den beskrivna strategiska inriktningen som berör kollektivtrafiken i regionen.

Strategin följer den inriktning som återfinns i Plan för samverkan för att utveckla kollektivtrafiken i Stockholmregionen (TN 2020-0243) som har syfte att skapa nytta för regionens medborgare och på motsvarande sätt syftar till att stärka regionens förmåga att med systematik, öppenhet och samverkan skapa långsiktiga förutsättningar för forskning, tvärvetenskap och ökad satsning på kompetensinhämtning.

Trafikförvaltningen har erfarenheter av forskningssamverkan och hur det kan ge resultat för utveckling av kollektivtrafik men också kunskap om att hinder och risker inte ska underskattas. De sex principerna följer den anda som återfinns i trafikförvaltningens Plan för samverkan för att utveckla kollektivtrafiken i Stockholmsregionen (TN 2020-0243).

Trafikförvaltningen ser behov av att utveckla beskrivning i kapitel 1, kapitel 2, kapitel 3, kapitel 4.6, kapitel 5 samt kapitel 5.2.1 för att strategin mer tydligt ska täcka även kollektivtrafikens behov. Förslag på ändringar redovisas nedan. Text i fet och kursiv stil är önskade tillägg.

Kapitel 1, andra stycken sidan 3:

Region Stockholms målsättning är att forskning som bedrivs inom kollektivtrafiken ska förbättra för länets invånare och bidra till ett hållbart resande, ***enligt vision från den regionala utvecklingsplanen (RUF) och mål i trafikförsörjningsprogrammet ska regionen styra mot ett transporteffektivt samhälle, en jämlik och förbättrad folkhälsa, matchning av kompetens på arbetsmarknaden, stärka strategiska forsknings- och innovationsmiljöer, öka de eldrivna person- och varutransporterna samt utveckla klimat- och resurseffektiva samt attraktiva regionala stadskärnor.***

Kapitel 2, första stycket sida 4:

Region Stockholms forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategi syftar till att skapa goda förutsättningar för forskning, utbildning och utveckling i regionens verksamheter. Sådana aktiviteter ska komma invånarna till gagn och samtidigt ge förutsättningar för att Stockholmsregionen förblir en ledande, innovativ och hållbar tillväxtmotor för hela Sverige. En nära koppling mellan forskning, utbildning, utveckling och innovation **inom samtliga verksamheter som finansieras av Region Stockholm** skapar en modern och framåtblickande organisation. Beslutsunderlag i Region Stockholm ska utgå från vetenskaplig grund och säkerställa möjligheten till forskning, utveckling och utbildning.

Kapitel 3, efter första stycket sidan 5:

**Enligt kollektivtrafiklagen, Kapitel 2, 8 §, är det den regionala kollektivtrafikmyndighetens ansvar att regelbundet i ett trafikförsörjningsprogram fastställa mål för den regionala kollektivtrafiken. Programmet ska vid behov uppdateras. För att på bästa sätt fastställa och följa upp mål ska trafikförvaltningen tillämpa Forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategin för Region Stockholm.**

Kapitel 4.6, första, andra och tredje stycket, sidan 7:

4.6 Region Stockholm ska främja kompetensutveckling och det livslånga lärandet

Medarbetare i Region Stockholm ska vara under ständigt lärande och kontinuerligt utveckla kunskaper och färdigheter som utgår från senaste evidens och verksamhetens behov. Varje vårdgivare **och förvaltning** ansvarar för att medarbetarna har möjlighet att utveckla och upprätthålla sin kompetens samt säkerställa att medarbetaren har tillräcklig aktuell kunskap för att utföra sitt arbete. Handledarkompetens ska vara en del av systematisk kompetensutveckling.

Region Stockholm ska medverka till att utbildningarnas innehåll, kvalitet och dimensionering motsvarar **samtliga verksamheter som finansieras av Region Stockholm nuvarande och framtida kompetensbehov.**

***Utbildningarnas innehåll och utformning ska följa verksamheternas utveckling och förändrade former.***

Kompetens och yrkeserfarenheten hos personer med hälso- och sjukvårdsutbildning, **eller annan verksamhetsanknuten utbildning**, utanför Sverige ska tillvaratas.

Kapitel 5 andra stycket. sidan 8:

Vidare har Region Stockholm tecknat avsiktsförklaringar om forskning, utveckling, innovation och utbildning med Kungliga tekniska högskolan (LS 2015-1096), Stockholms universitet (LS 1406-0706) **och K2, Sveriges nationella kunskapscentrum för kollektivtrafik (TN 2018-1335)**

Kapitel 5.2.1, andra stycket. sidan 12:

Då kollektivtrafiksystemets utmaningar spänner över många forskningsområden behöver forskning av hög kvalitet stimuleras inom olika forskningsdiscipliner för att finna lösningar för ett säkert och pålitligt transportsystem med lågt klimatavtryck. **Region Stockholm samverkar med K2, Sveriges nationella kunskapscentrum för kollektivtrafik**, som är en flervetenskapligt präglad forskningsmiljö som utforskar frågeställningar som går på tvärs mellan olika forskningsområden och perspektiv.

*Ekonomiska konsekvenser*

Strategin har till syfte att lösa regionens utmaningar på ett mer effektivt sätt. Remissförslaget för "Forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategin för Region Stockholm" omfattar samtidigt kostnader för exempelvis personal och kompetensutveckling när det gäller att medverka i projekt, delta i samverkan med olika aktörer och tillgängliggörande av data till forskare.

*Riskbedömning*

Strategin ställer krav på systematik i arbetssätt. Att implementera och bibehålla det erfordrar tid och resurser som leder till främst ekonomiska risker. Beslut om genomförande av delar av strategin behöver därför övervägas noggrant.

Trafikförvaltningen  
Strategisk utveckling

TJÄNSTEUTLÅTANDE  
2021-05-05

Ärende  
TN 2020-1311

Infosäkerhetsklass  
K1 (Öppen)

*Konsekvenser för miljö*

En stärkt förmåga inom forskning, utbildning och utveckling hos Region Stockholm kan främja lösningar för att skapa åtgärder så att Region Stockholms och andra aktörers klimatpåverkan minskar och som stärker miljöarbetet.

*Sociala konsekvenser*

Forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategin för Region Stockholm har ett tydligt användarperspektiv vilket bör stärka arbetet för att nå mål om en mer öppen, jämställd, jämlik och inkluderande region.

David Lagneholm  
Förvaltningschef

Jens Plambeck  
Chef Strategisk utveckling

Remiss – Strategi

# **Forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategi**

Gäller för Region Stockholm 2021-2024

Dokumenttyp

Fastställt

Giltig till och med

Dokumentnummer  
**2008485**

Fastställt av

Upprättad av

Informationssäkerhetsklass

## 1. Inledning

Region Stockholms verksamheter behöver ständigt utvecklas för att kunna leverera tjänster och service till invånare och besökare i en föränderlig värld. Genom att stödja forskning och utveckling i Region Stockholms verksamheter kan den nya kunskap som forskningen skapar generera kvalitetshöjning och effektivisering. Utbildning är en förutsättning för att säkra regionens kompetensförsörjning. Utbildningarna ska utgå från bästa tillgängliga kunskap och evidens för att rusta framtidens medarbetare och forskare med relevant och aktuell kompetens. Genom att medverka i grund-, specialist- och forskarutbildning för samtliga yrkesgrupper och genom att stödja kontinuerlig kompetensutveckling säkerställs Region Stockholms tillgång till välutbildade medarbetare och deras möjlighet till lärande genom hela yrkeslivet. Forskning, utbildning och utveckling ska vara en naturlig och välintegrerad del av alla verksamheter finansierade av Region Stockholmsoavsett driftsform.

Forskning är en systematisk undersökning för att upptäcka ny kunskap som syftar till att vidga människans förståelse för den fysiska, biologiska eller sociala världen utöver vad som redan är känt. Systematisk tillämpning av vetenskapligt beprövad erfarenhet och kunskap skapar förutsättningar för utveckling. Genom samspelet mellan forskning och utveckling åstadkoms ständiga förbättringar och utveckling av produkter, tjänster och processer i befintliga system. Det är inte möjligt att förutsäga vilken kunskap som kommer att behövas för att förstå och lösa nuvarande samt framtida utmaningar. Den fria, forskarinitierade forskningen, utan krav på särskild inriktning eller särskilda resultat är nödvändig och måste värnas.

Forskning bygger på långsiktiga processer som bedrivs i komplexa system med flera parter. Det är därför viktigt att förutsättningarna för forskning är uthålliga och skapar stabila villkor. Ett välfungerande forskningssystem skapar förutsättningar att hitta lösningar när nya samhällsutmaningar uppstår.

Region Stockholms medarbetare och olika intressenter ska kunna mötas för att söka lösningar på aktuella problem. Region Stockholm ska ta initiativ till att skapa sådana möten.



Region Stockholms målsättning är att såväl klinisk<sup>1</sup> som folkhälsovetenskaplig forskning som bedrivs inom Region Stockholm hälso- och sjukvård, såväl i egen regi som privat, ska leda till genombrott som:

- förebygger sjukdom, räddar liv och botar sjukdomar
- möjliggör tidig upptäckt av såväl ohälsa som sjukdom
- relaterar till hälsoeffekter av miljöexponering och arbetsmiljö
- bidrar till att ställa säkrare och individbaserade diagnoser
- bidrar till mindre lidande och färre komplikationer
- utvecklar den personcentrerade vården
- främjar patientsäkerhet och kvalitet

Region Stockholms målsättning är att forskning som bedrivs inom kollektivtrafiken ska förbättra för länets invånare och bidra till ett hållbart resande.

I det utbildningsuppdrag som ingår i all regionfinansierad hälso- och sjukvård omfattas medverkan i verksamhetsintegrerat lärande (VIL)<sup>2</sup> för studerande på gymnasial- och yrkeshögskolenivå samt universitets- och högskoleutbildning. VIL ingår i utbildningarna för alla kategorier av vårdpersonal och på alla utbildningsnivåer och utgör en viktig del i utveckling av professionell kompetens.

Vidare ansvarar Region Stockholm för läkarnas allmäntjänstgöring (AT) och specialiseringstjänstgöring (ST) inklusive bastjänstgöring (BT) i syfte att säkerställa det planerade behovet av läkare med specialistkompetens. Region Stockholm ska också främja att alla medarbetare kan utveckla och upprätthålla sin kompetens genom kontinuerlig kompetensutveckling och livslångt lärande.

Region Stockholm ska främja kompetensutveckling på alla nivåer som möter regionens nuvarande och framtida behov där demografiska förändringar, teknikutveckling, nya metoder och olika sätt att organisera Region Stockholms verksamheter tas i beaktande. Nya arbetssätt med stöd av ny teknik och ökad samverkan bidrar till utveckling.

---

<sup>1</sup> Med klinisk forskning avses sådan forskning som förutsätter vårdens strukturer och resurser och har som mål att lösa ett ohälsoproblem eller att identifiera faktorer som leder till ökad hälsa.

<sup>2</sup> Verksamhetsintegrerat lärande (VIL) är ett samlingsbegrepp som innefattar arbetsplatsförlagt lärande (APL) inom gymnasieskolan, lärande i arbete (LIA) inom yrkeshögskolan samt verksamhetsförlagd utbildning (VFU) inom högskola och universitet. VIL kan också innefatta studiebesök, auskultation, hospitering eller fältstudier.

## 2. Syfte

Region Stockholms forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategi syftar till att skapa goda förutsättningar för forskning, utbildning och utveckling i regionens verksamheter. Sådana aktiviteter ska komma invånarna till gagn och samtidigt ge förutsättningar för att Stockholmsregionen förblir en ledande, innovativ och hållbar tillväxtmotor för hela Sverige. En nära koppling mellan forskning, utbildning, utveckling och innovation skapar en modern och framåtblickande organisation. Beslutsunderlag i Region Stockholm ska utgå från vetenskaplig grund och säkerställa möjligheten till forskning, utveckling och utbildning.

Region Stockholm har beslutat att stärka förutsättningarna för universitet, högskolor och näringsliv att bedriva forskning, utveckling och innovation och samlat sina visioner i Forskningslöftet (LS 2017-1455). Forskningslöftet har den tydliga målsättningen att öka antalet kliniska studier och att Stockholmsregionen år 2023 ska vara en av världens främsta life-science-regioner.

## 3. Tillämpning

I Hälso- och sjukvårdslagen (2017:30) 18 kap. 2 § fastslås att ”regioner och kommuner ska medverka vid finansiering, planering och genomförande av dels kliniskt forskningsarbete på hälso- och sjukvårdens område, dels folkhälsovetenskapligt forskningsarbete. Regioner och kommuner ska i dessa frågor, i den omfattning som behövs, samverka med varandra och med berörda universitet och högskolor.”

Region Stockholm ska bedriva regional fysisk planering enligt Plan- och bygglagen, 7 kap (2010:900) och innehar från den 1 januari 2019 det regionala utvecklingsansvaret för Stockholms län i linje med gällande lag (2010:630) om regionalt utvecklingsansvar samt förordning (2017:583) om regionalt tillväxtarbete.

Region Stockholm har ett statligt uppdrag att medverka i utbildningar inom hälso- och sjukvård genom att tillhandahålla kliniska utbildningsplatser för studerande. Utbildningarna regleras av Gymnasieförordningen (2010:2039), Myndigheten för yrkeshögskolan, Förordningen om vuxenutbildning (2020:461) samt Högskoleförordningen (1993:100). Regionens ansvar att tillhandahålla platser för läkarnas allmäntjänstgöring (AT) samt specialiseringstjänstgöring (ST) inklusive bastjänstgöring (BT) i en omfattning som motsvarar det planerade behovet av läkare med specialistkompetens regleras i Hälso- och sjukvårdslagen (2017:30) 10 kap 5 §.

Enligt tandvårdslagen ska det i regionerna ska finnas möjlighet till anställning för tandläkares specialiseringstjänstgöring i en omfattning som motsvarar det framtida behovet av tandläkare med specialistkompetens i klinisk verksamhet (2019:860).

Även praktisk tjänstgöring för psykologer ska erbjudas av regionen (SOSFS 2008:34).

Samtliga verksamheter som finansieras av Region Stockholm ska tillämpa Forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategin för Region Stockholm och beakta den i utarbetandet av styrande dokument såsom budget och verksamhetsplaner.

Region Stockholm ska fortlöpande och transparent säkerställa att forsknings-, utbildnings och utvecklingsstrategin efterlevs.

Funktionsområde Forskning och Innovation, regionledningskontoret ska i samråd med avdelning Utbildning på hälso- och sjukvårdsförvaltningen identifiera och presentera insatser kopplade till strategin i handlingsplaner som regelbundet följs upp och revideras.

Forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategin för Region Stockholm kompletteras av Life science-strategi för Stockholmsregionen, Region Stockholm Näringslivs- och tillväxtstrategi och Innovationsstrategi för Region Stockholm.

## 4. Region Stockholm ska fortsätta skapa förutsättningar för forskning, utbildning och utveckling

### **4.1 Akademisk frihet, etiska principer och konkurrens ska skapa kvalitet och nytta**

Region Stockholm värnar den akademiska friheten som innebär att forskaren fritt får välja forskningsproblem, metodik och publicera resultatet. Finansieringssystemen ska bidra till att den forskning som bedrivs i samverkan med Region Stockholm ska vara av god vetenskaplig kvalitet och kunna ge hög nytta regionalt, nationellt och internationellt.

Huvudprincipen för fördelningen av de medel som Region Stockholm avsätter för forskning och utveckling ska vara att de fördelas, genom en transparent och opartisk process, i konkurrens utifrån vetenskaplig kvalitet och nytta. All forskning som bedrivs i samverkan med Region Stockholm ska följa god forskningssed med hänsyn till forskningsetiska och juridiska principer för det aktuella forskningsfältet.

#### **4.2 Region Stockholm ska skapa långsiktiga och pålitliga förutsättningar för forskning**

God forskning fordrar tydligt ledarskap, hängivna, kompetenta forskare och långsiktiga resurser. Forskning som söker lösningar på de samhälleliga utmaningarna kräver i allt större utsträckning att forskare från olika discipliner möts och ges tid att tillsammans undersöka sina problemställningar. Region Stockholm ska skapa pålitliga förutsättningar vad gäller finansiering, organisation och tillgång till infrastruktur och därmed skapa en attraktiv miljö för forskare från Sverige och övriga världen. Region Stockholm ska i ökad utsträckning attrahera internationella projekt och talanger vilket stärker vetenskaplig kvalitet, mångfald och finansiering.

#### **4.3 Tillgängliggörande av data ska öka förmågan till analys, insikter och kunskapsbildning**

Utvecklingen av ny kunskap förutsätter tillgång till information och data. I Region Stockholm finns stora mängder sammanhängande data av god kvalitet. Region Stockholm ska ha förmåga att förvalta, bevara och tillhandahålla data över tid genom en långsiktigt hållbar miljö för lagring och tillgängliggörande av information. Tillgängliggörandet av data ska alltid utgå från etiska principer och med hänsyn tagen till den enskilda individens integritet.

Via Region Stockholms sjukhusbibliotek erbjuds regionens medarbetare åtkomst till nationella och internationella tidskrifter, vilket ger tillgång till kontinuerligt uppdaterad kunskap av betydelse för det dagliga arbetet.

#### **4.4 Region Stockholm ska tillhandahålla ändamålsenliga lärandemiljöer av hög kvalitet**

Region Stockholm ska tillhandahålla ändamålsenliga lärandemiljöer av hög kvalitet i linje med aktuell pedagogisk forskning. Regionen ska erbjuda handledarkompetens, lokaler och stödjande faciliteter för lärande och professionell utveckling.

Region Stockholm ska medverka till att examensmålen för respektive utbildning uppnås samt säkerställa att lärandet utgår från studenternas lärandemål och patientens vårdbehov med fokus på ett personcentrerat förhållningsätt med respekt för patientens medbestämmande och integritet.

Region Stockholm ska vara föregångare både nationellt och internationellt inom interprofessionellt lärande (IPL) och tillhandahålla ändamålsenliga lärandemiljöer för detta syfte..

Region Stockholm ska erbjuda mycket goda miljöer för klinisk färdighetsträning och simulering för medarbetare och studerande. Patientens möjlighet till delaktighet och självbestämmande ska stärkas i enlighet med patientlagen (2014:821).

Hälsofrämjande, förebyggande och rehabiliterande förhållningssätt ska genomsyra såväl utbildningar som verksamheter i hela hälso- och sjukvårdssystemet samt förmåga till att verka i nya vårdmiljöer med digitala verktyg som stöd där digitala och fysiska arbetssätt är integrerade.

#### **4.5 Region Stockholm ska stärka förutsättningarna för forskningsanknuten utbildning**

Forskningsanknuten utbildning möjliggör implementering av ny kunskap. Med forskningsprocessen som modell ska lärandet stödja utvecklingen av ett kritiskt och reflekterande förhållningssätt. Lärandet ska bidra till att medvetandegöra för studerande hur ny kunskap och evidens kan tillämpas i den framtida yrkesutövningen.

#### **4.6 Region Stockholm ska främja kompetensutveckling och det livslånga lärandet**

Medarbetare i Regions Stockholm ska vara under ständigt lärande och kontinuerligt utveckla kunskaper och färdigheter som utgår från senaste evidens och verksamhetens behov. Varje vårdgivare ansvarar för att medarbetarna har möjlighet att utveckla och upprätthålla sin kompetens samt säkerställa att medarbetaren har tillräcklig aktuell kunskap för att utföra sitt arbete. Handledarkompetens ska vara en del av systematisk kompetensutveckling.

Region Stockholm ska medverka till att utbildningarnas innehåll, kvalitet och dimensionering motsvarar hälso- och sjukvårdens nuvarande och framtida kompetensbehov. Utbildningarnas innehåll och utformning ska följa vårdens utveckling och förändrade vårdformer.

Kompetens och yrkeserfarenheten hos personer med hälso- och sjukvårdsutbildning utanför Sverige ska tillvaratas.

### **5. Organisering och arbetssätt**

Region Stockholm skapar genom avtal och avsiktsförklaringar med universitet och högskolor förutsättningar för fördjupade partnerskap och strategisk samverkan.

Region Stockholm har tecknat avtal med svenska staten om utbildning av läkare, klinisk forskning och utveckling av hälso- och sjukvården, det så

kallade nationella ALF-avtalet (LS 1408–0943). Avtalet kompletteras med ett regionalt avtal med Karolinska Institutet om utbildning av läkare, verksamhetsförlagd utbildning för vissa andra hälsoprofessioner, samt klinisk forskning och utveckling av hälso- och sjukvården (LS 1411–1389) där formerna för samarbetet och samverkansorganisationen beskrivs. Vidare har Region Stockholm tecknat avsiktsförklaringar om forskning, utveckling, innovation och utbildning med Kungliga tekniska högskolan (LS 2015-1096) och Stockholms universitet (LS 1406-0706).

Region Stockholm har samverkansavtal med ett flertal universitet och högskolor om verksamhetsintegrerat lärande (VIL), inom ett flertal utbildningsprogram. Därtill kommer Region Stockholms samverkan i Vård- och omsorgscollege Stockholm avseende arbetsförlagt lärande (APL) inom gymnasieskolan samt lärande i arbete (LIA) inom yrkeshögskolans hälso- och sjukvårdsutbildningar. Region Stockholms har också en aktiv medverkan i så väl det nationella som det regionala vårdkompetensrådet.

Region Stockholm samverkar också med länets olika forsknings- och innovationsstiftelser, forskningsplattformar och centrumbildningar med syftet att finna lösningar på gemensamma utmaningar.

## **5.1. Strategisk inriktning för forskning, utbildning och utveckling inom hälso- och sjukvård och tandvård**

### ***5.1.1 Region Stockholm ska tillgängliggöra strukturerade hälsodata på ett samordnat, säkert, etiskt och enhetligt sätt***

Digitaliseringens möjligheter innebär ett paradigmskifte för hälso- och sjukvården. Analyser av stora datamängder från många patienter kan leda till medicinska forskningsgenombrott om till exempel hur människors genetik och livsstil påverkar hälsan. Det ger i sin tur möjlighet till skräddarsydd prevention, diagnostik, behandling och bot.

Region Stockholm ska verka för att forskningen får tillgång till strukturerade hälsodata av hög kvalitet och på så sätt möjliggöra utveckling av ny kunskap och ny teknik. Samverkan mellan vårdgivare är kritisk då forskningen och utvecklingen av hälso- och sjukvården är helt beroende av tillgång till kvalitetssäkrade data från hela hälso- och sjukvårdssystemet för att generera kunskap som gynnar både dagens och morgondagens patienter. Region Stockholm ska säkerställa att tillgängliggörandet av hälsodata görs i enlighet med lagar och förordningar på ett samordnat, säkert, etiskt och enhetligt sätt med hänsyn till den enskildes integritet. Invånare och patienter i Region Stockholm ska ha möjlighet att, om de så önskar, donera hälsodata för forskning och hälso- och sjukvårdsutveckling.

### ***5.1.2 Klinisk forskning i hela hälso- och sjukvårdssystemet***

Fungerande och framgångsrik klinisk forskning är beroende av alla delar i forskningskedjan – från provtagning, insamling av data via patienter i vården till systematisk dokumentation och spridning av uppnådda resultat. Det förändrade hälso- och sjukvårdssystemet, med ökad spridning av patienter inom nätverkssjukvården, ställer krav på närmare samarbeten och nya former av allianser mellan och inom vårdgivare. Det är centralt att Region Stockholm ges möjlighet att säkra att forskningen kan följa patienten och dennes sjukdomsförlopp i hela vårdkedjan, oavsett om patientens vårdgivare är offentligt driven eller privat. Region Stockholm ska därför, när så är relevant, ställa tydliga krav i olika typer av vårdavtal på vårdgivares medverkan i klinisk forskning.

Region Stockholm ska skapa förutsättningar för att fler av hälso- och sjukvårdens aktörer kan medverka i kliniska studier. Detta ska ske bland annat genom att i vårdavtal tydliggöra uppdraget att delta i kliniska studier genom till exempel insamling av patientdata, prover eller rekrytering av patienter för deltagande i forskning. Vårdgivare ska genomföra denna uppgift i enlighet med fastställda regler och förordningar samt god etisk standard.

I den avtalsuppföljning som sker i enlighet med de avtal som tecknas med hälso- och sjukvårdens utförare ska utfall av, och förutsättningarna för, klinisk forskning efterfrågas och följas upp. Vidare ska kompletterande modeller för uppföljning av utfall och förutsättningar för kliniska forskning utvecklas.

Forskning inom hälso- och sjukvården och tandvården berör inte enbart kliniska studier utan också ämnen som teknik, process och organisation där naturvetenskapliga, samhällsvetenskapliga och humanistiska aspekter har en viktig roll.

### ***5.1.3 Utbildning i hela hälso- och sjukvårdssystemet***

Den kliniska utbildningen är en integrerad del av hälso- och sjukvården. I Region Stockholm omfattas samtliga vårdgivare, både regionägda och privata, av utbildningsuppdraget. Region Stockholm ska säkerställa vårdgivares deltagande i utbildningsuppdraget genom tydliga krav i vårdavtalen både avseende kvantitet och kvalitet. Vårdavtalen ska underbygga och bidra till kompetensförsörjningen i regionen.

Region Stockholm ska säkerställa att utbildning och kompetensutveckling inom hälso- och sjukvården anpassas och utvecklas för att matcha kommande kunskaps- och kompetensbehov i samband med den fortsatta omställningen till nära vård samtidigt som andra delar av vården koncentreras och blir mer högspecialiserad.

Samverkan och samordning mellan vårdgivare i regionen skapar ökade förutsättningar och incitament att utveckla utbildningsuppdraget.

#### ***5.1.4 Universitetssjukvården och kunskapsstyrningen ska tillsammans göra forskningsresultat till klinisk vardag***

Universitetssjukvård är den del av hälso- och sjukvården som utformats med särskild hänsyn till forskningens och utbildningens behov vilket regleras i det nationella ALF-avtalet. Vid en universitetssjukvårdsenhet (USV-enhet) ska forskning och utbildning liksom utveckling av hälso- och sjukvården ses som kärnverksamheter och vara likvärdiga med vårdproduktionen. USV-enheterna ska bidra till utvecklingen av hälso- och sjukvården i Region Stockholm. Samtliga verksamhetschefer inom universitetssjukvården ska inneha s.k. Good Clinical Practice-kompetens (god klinisk sed).

Det är först när ny kunskap systematiskt tillämpas i vården som den kan leda till kvalitetsutveckling och skapa ett ökat värde för patienten och invånaren. Kunskapsstyrningen är hälso- och sjukvårdens system för att skapa en mer kunskapsbaserad, jämlik och resurseffektiv vård av hög kvalitet. En förstärkning av kopplingen mellan universitetssjukvården och Region Stockholms kunskapsstyrningssystem är angelägen då den bidrar till att forskningsresultat snabbt och effektivt omsätts i praktiken. Förutsättningarna för ett kunskapsbaserat arbete är beroende av en god och hållbar kompetensförsörjning med tillgång till välutbildade medarbetare. Modeller för detta ska fortsatt utvecklas. USV-enheterna ska även medverka i arbetet med nationell högspecialiserad vård.

#### ***5.1.5 I Region Stockholm ska en nyfikenhetsdriven kultur, kompetens, forskningstid och infrastruktur skapa förutsättningar för medicinska genombrott***

Hälso- och sjukvården och tandvården behöver kontinuerligt utvecklas för att kunna erbjuda bästa möjliga vård och behandling evidensbaserat, säkert, personcentrerat och jämlikt. Region Stockholm ska skapa goda miljöer för klinisk forskning där invånarens kunskap, erfarenheter och vilja att delta i klinisk forskning tas tillvara.

Ledarskapet i den kliniska forskningen är centralt för att säkerställa att medarbetarna kontinuerligt utvecklas i sin vetenskapliga kompetens och får de resurser och den tid som krävs för den komplexa uppgiften som det



innebär att förena klinisk forskning med hälso- och sjukvårdsuppdraget. Styrande dokument ska beakta behovet av såväl infrastruktur som de processer som behövs för att främja samarbeten med universitet och life science-industrin.

Region Stockholm ska tillsammans med regionens lärosäten stödja utvecklingen hos forskare genom tydliga karriärvägar (från student till docent) som är kopplade till en transparent incitamentsstruktur.

#### ***5.1.6 I Region Stockholm skapar ledarskapskulturen förutsättningar för mycket gott lärande på alla nivåer***

Utbildningsuppdraget ska vara en självklar, integrerad del i det dagliga arbetet för alla medarbetare i Region Stockholm. Ledarskapet är avgörande för att lyckas med detta. Ledarskapskulturen på alla nivåer inom hälso- och sjukvården skall präglas av en syn på utbildning, utveckling, forskning och kompetensutveckling som en integrerad del i vårduppdraget.

Utbildningsuppdraget skall vara väl känt i hela organisationen och företrädas i alla verksamhetsledningarna oavsett huvudman.

Genom att säkerställa adekvat pedagogisk handledarkompetens för alla medarbetare bidrar dessa till att utbilda morgondagens medarbetare.

#### ***5.1.7 Region Stockholm ska stimulera företagsinitierad klinisk forskning till nytta för invånare, patient och närstående***

Region Stockholm ska bygga vidare på den starka traditionen av samverkan med näringsliv och universitet, och därmed behålla rollen som värd för ledande kunskapsorganisationer med framgångsrik forskning och för framstående kunskapsintensiva företag.

Näringslivet har en nyckelroll i att, på kort och lång sikt, kommersialisera den kunskap som produceras inom Region Stockholms hälso- och sjukvårdssystem i samarbete med universitet och högskolor. Företagen har också en avgörande betydelse för möjligheten att ta fram och sprida samhällsviktiga medicinska genombrott i Region Stockholms verksamheter. Företagsinitierad klinisk forskning gynnar samhället genom höjd vårdkvalitet, patientsäkerhet, kompetensutveckling av medarbetare, ökad produktivitet, nya arbetstillfällen samt besparing av läkemedels- och medicinteknikens kostnader.

Region Stockholm ska utveckla tydliga kontaktvägar för näringslivssamverkan, transparenta regler och en kultur som stödjer samverkan mellan hälso- och sjukvården och näringslivet i enlighet med gällande regelverk. Region Stockholm ska ha tydliga kontaktvägar in och kunna erbjuda testmiljöer för forskning och utveckling av nya produkter eller tjänster.

## **5.2 Strategiska inriktningar för forskning och utveckling inom kollektivtrafiksystemet och regional utveckling**

### ***5.2.1 Region Stockholm ska stimulera forskning och utveckling inom kollektivtrafiksystemet***

Region Stockholm ska sträva mot att Stockholmsregionen blir en klimatneutral region med hög andel hållbara resor inom gång, cykel och kollektivtrafik. Kollektivtrafikens andel av de motoriserade resorna ska öka för att nå både klimatmål och framkomlighetsmål. Vidare ska Region Stockholm utveckla samarbetet med länets kommuner för att öka attraktiviteten och effektiviteten i kollektivtrafiken.

Då kollektivtrafiksystemets utmaningar spänner över många forskningsområden behöver forskning av hög kvalitet stimuleras inom olika forskningsdiscipliner för att finna lösningar för ett säkert och pålitligt transportsystem med lågt klimatavtryck. Region Stockholm ska medverka i Nationellt kunskapscentrum för kollektivtrafik som är en flervetenskapligt präglad forskningsmiljö som utforskar frågeställningar som går på tvärs mellan olika forskningsområden och perspektiv.

Region Stockholm ska främja forskning inom kollektivtrafikområdet genom att forskaren får ta del av kunskap om kollektivtrafiken såsom samverkansformer, planer, riktlinjer och avtal för styrning och ledning av kollektivtrafik, om utfall från levererad kollektivtrafik och erfarenheter och lärdomar. Region Stockholm ska tillgängliggöra information och data om kollektivtrafiken genom att erbjuda avidentifierad information om resenärsupplevelser, resvanor och trafikproduktion.

Region Stockholm har identifierat kunskapsbehov inom bland annat:

- Framtidens mobilitet
- Kollektivtrafik för alla
- Teknik
- Integrerad samhällsplanering
- Marknad och finansiering
- Beslut och effekter

### ***5.2.2 Region Stockholm ska bidra till hållbar en samhällsutveckling.***

Den ökande befolkningstillväxten i regionen ska gå hand i hand med en hållbar samhällsutveckling. Regionplaneringen bidrar till att skapa förutsättningar för långsiktig hållbarhet och resurseffektivitet inom både transportsystem och markanvändning. Forskning kan bidra till lösningar inom en rad områden som kopplar till den fysiska planeringen, det gäller

exempelvis robusthet och tillgänglighet inom kollektivtrafiken, mobilitetslösningar för samhällets resebehov, bebyggelseutveckling, bostadsfrågor, hållbarhetslösningar kopplat till byggande och klimatavtryck. Den fysiska planeringens möjligheter att skapa förutsättningar för förbättrad folkhälsa och social hållbarhet är också områden där forskning och utveckling krävs.

Region Stockholm ska även:

- hitta nya lösningar för hållbar samhällsplanering genom interdisciplinära forskningsprojekt,
- medverka till en fysisk planering som stärker strategiska forskningsstråk och innovationsmiljöer för att Stockholmsregionen ska vara en ledande kunskapsregion,
- medverka i det förebyggande folkhälsoarbetet, genom exempelvis forskning inom olika transportslag och stadsplanering.
- samverka med akademi, stat, kommun och andra aktörer för att finna ny kunskap inom hållbarhetsområdet, samt
- som en av Sveriges största upphandlande myndigheter utveckla och tillämpa ny kunskap om hur upphandling kan användas som redskap för att minska verksamheternas miljöpåverkan

### ***5.2.3 Region Stockholm ska aktivt främja tvärvetenskaplig och integrerad forskning***

Samverkan mellan olika aktörer är en förutsättning för gränsöverskridande forskningssamarbeten där långsiktiga och innovativa lösningar kan uppnås och bidra till Stockholmsregionens attraktivitet. Därför ska naturvetare, samhällsvetare, humanister, kulturlivet och olika professioner inom Region Stockholm arbeta tillsammans med att identifiera utmaningar och forskningsfrågor.

Integrerad forskning bidrar till långsiktiga lösningar på stora samhällsutmaningar genom en inkluderande arbetsform där forskare, beslutsfattare och andra samhällsaktörer samarbetar gränsöverskridande med varandra och det omgivande samhället runt ett gemensamt problemområde. Region Stockholm avser därför att verka för att aktivt främja både integrerad forskning, som involverar kunskaper, metoder och terminologi och expertis från skilda vetenskapsgrenar.

Region Stockholm ska verka för etableringen av det akademiska stråket som ska förbinda Karolinska Institutet, Kungliga Tekniska högskolan och Stockholms universitet. Utbyte av forskningsidéer och utveckling av ny forskningsmetodik stimuleras av personrörlighet mellan hälso- och sjukvård, universitet, högskolor och näringsliv.

## 6. Finansiering

Staten betalar årligen ut en ersättning till berörda regioner för deras medverkan i universitetens kliniska forskning och den kliniska delen av läkares grundutbildning, så kallade ALF-medel. Samverkan med Karolinska Institutet omfattar dels ALF-medel och dels de FoUUI-medel som Region Stockholm årligen beslutar om för samarbetet inom forskning och utbildning. Fördelning av de medel som avser samarbetet med Karolinska Institutet ska behandlas i samverkan inom Karolinska Institutets och Region Stockholms samverkansorganisation.

Ersättning för utbildningsuppdraget består dels av statlig ersättning (ALF-medel och VIL-ersättning) och dels budgetmedel avsatta av Region Stockholm. Budgetmedel avsatta av Region Stockholm omfattar dels de medel som avser samverkan med Karolinska Institutet i enlighet med det regionala ALF-avtalet, samt även övriga medel för ersättning gällande utbildningsuppdraget. Vårdgivarnas utbildningsåtagande samt ekonomiska ersättning regleras i Region Stockholms årliga utbildningsdirektiv.

Region Stockholms FoUUI-budget omfattar även medel till forsknings- och utvecklingsåtagningar i samverkan med Kungliga Tekniska högskolan och Stockholms universitet samt medel till olika stödstrukturer för klinisk forskning och utveckling.

Region Stockholms verksamheter ska attrahera extern finansiering till forskningsprojekt i nationell och internationell konkurrens då det i offentlig sektor finns unika möjligheter att mäta samhällsnyttan av forsknings- och utvecklingsprojekt, vilket i ökad utsträckning efterfrågas av forskningsfinansiärer. Det europeiska ramprogrammet för forskning, Horizon Europe, innebär goda möjligheter för Region Stockholm att medverka i europeiska forskningsprojekt tillsammans med akademi och näringsliv. Region Stockholm ska utveckla verksamheternas kapacitet att ansöka och driva EU-finansierade projekt.

Samverkan med näringslivet ska regleras i avtal enligt gällande rätt.