

*Handläggare:*  
Anna Wiklund

Tillväxt- och  
regionplanenämnden

## **Södertälje Science Parks ansökan om stöd för projektverksamhet från anslag 1:1 regionala tillväxtåtgärder**

### **Ärendebeskrivning**

Södertälje Science Park AB ansöker om 2 500 000 kr i medfinansiering från anslaget 1:1 regionala tillväxtåtgärder till projektet Nationell nod hållbar produktion. Projektets totala budget uppgår till 35 000 000 kr. Övriga finansiärer, förutom stödmottagaren, är Vinnova, Södertälje kommun, Scania CV AB, AstraZeneca AB, Kungliga Tekniska Högskolan. Bedömningen av ansökningarna har utförts i överensstämmelse med anvisning för finansiering av regional utveckling, TRN 2020-0197.

### **Beslutsunderlag**

Förvaltningens tjänsteutlåtande  
Södertälje Science Parks ansökan om stöd för projektverksamhet,  
TRN 2021-0052, 2021-02-09

### **Förslag till beslut**

Tillväxt- och regionplanenämnden föreslås besluta följande:

1. Södertälje Science Parks ansökan om stöd för projektet Nationell nod hållbar produktion, från anslag 1:1 regionala tillväxtåtgärder, TRN 2021-0052, beviljas. Stödet ges för perioden 2021-02-05 – 2023-12-01 och uppgår till 7,14 % av total finansiering dock med högst 1 500 000 kronor.
2. Paragrafen justeras omedelbart

## **Förvaltningens förslag och motivering**

### *Sammanfattning*

Insatsen är ett samverkansprojekt mellan Södertälje Science Park, AstraZeneca, Kungliga tekniska högskolan och Scania CV. Projektets syfte är att etablera en nod för hållbar produktion, som ska inspirera till och bidra till att mer hållbara produktionslösningar implementeras inom svensk tillverkande industri. Nya verktyg och metoder för hållbar produktion industrialiseras och kommersialiseras och når ut till en bred krets av användare. Detta ska i huvudsak ske genom att noden blir en arena där ny forskning presenteras och sprids, likväl som att input från industrin återförs för att prioritera rätt satsningar. På så sätt förväntas projektet snabba på en utveckling som sätter svensk industri i framkant.

Den inkomna ansökan avser en projektperiod på fem år och en finansiering med 500 000 kr årligen, d.v.s. ett totalbelopp på 2 500 000 kr. Den medfinansiering som huvudfinansiären Vinnova beslutat om gäller dock tre år, med option på ytterligare två år efter utvärdering av projektet efter denna treårsperiod. Då projektet i nuläget saknar huvudsaklig finansiering för mer än tre år, är förvaltningens bedömning att projektet bör beviljas medel med samma förutsättningar som Vinnovas beslut, d.v.s. 500 000 kr årligen i tre år, totalt 1 500 000 kr, med möjlig option på ytterligare 500 000 kr per år i två år, vilket nämnden får återkomma till i senare skede.

### *Bakgrund*

Insatsen är ett samverkansprojekt mellan Södertälje Science Park, AstraZeneca, Kungliga tekniska högskolan och Scania CV. Projektets syfte är att etablera en nod för hållbar produktion. Genom att bidra till utvecklingen av mer hållbara produktionslösningar kan noden snabba på en utveckling som än mer sätter svensk industri i framkant.

Detta förutsätter samverkan mellan de nationella aktörer som arbetar med forskning, utveckling samt implementering av processer metoder och arbetssätt för att realisera en hållbar produktion, t. ex. universitet, science parks och branschorganisationer. En central del i projektets inledande fas är därför att utforma, etablera, och förankra samverkansformer med dessa samverkansaktörer.

Verksamheten inom noden ska industriellt synliggöra och realisera hållbara produktionssystem. Huvuduppgiften är att nya verktyg och metoder för hållbar produktion industrialiseras och kommersialiseras och når ut till en bred krets av användare. Detta ska i huvudsak ske genom att noden blir en arena där ny forskning presenteras och sprids, likväl som att input från industrin återförs.

### *Överväganden*

Region Stockholm ska i enlighet med det regionala utvecklingsuppdraget besluta om användningen av vissa statliga medel för regionalt tillväxtarbete. Det stöd till projektverksamhet som beslutas och bedrivs av bl. a. regioner regleras av förordningar. I *Förordning (2003:596) om bidrag för projektverksamhet inom den regionala tillväxtpolitiken* framgår bestämmelser som är utgångspunkt för bedömning av ansökan och beslut. I *Förordning (2017:583) om regionalt tillväxtarbete* anges att det är den regionala utvecklingsstrategin (RUFSS 2050) samt, i förekommande fall, EU:s strukturfondsprogram inom målet *Investering för tillväxt och sysselsättning* som ska vara utgångspunkt vid urvalet av insatserna.

Förvaltningens bedömning är att projektet ligger väl i linje med målet *En ledande tillväxt- och kunskapsregion* i RUFSS 2050 och den regionala prioriteringen *stärka strategiska forskningsstråk och innovationsmiljöer*.

Projektets syfte stämmer även väl överens med den prioriterade insatsen att främja innovativa lösningar och affärsmodeller inom främst forsknings- och innovationsföretag, besöksnäring och tillverkningsindustrin, i *Anvisning för finansiering av regional utveckling*.

Projektet förväntas kortsiktigt leda till att företag kan inspireras till att gå i en mer hållbar riktning, genom att de kan ta del av

- nya forskningsresultat som möjliggör att produkter med mer slutna livscyklar kan tillverkas, användas och återföras på ett hållbart sätt
- nya industriella tillämpningar, där företag gått före och infört nya hållbara lösningar berättar om sina resultat och erfarenheter
- de förväntningar och krav som kunder i allt större grad nu ställer på sina leverantörer.

Ett annat förväntat kortsiktigt resultat är en ökad samverkan mellan olika forskningsaktörer eller-discipliner som ska skapa satsningar och FoU-projekt som har ett starkare helhetstänk när det gäller ökad hållbarhet och slutna livscyklar för de varor och tjänster som produceras.

På längre sikt förväntas noden vara etablerad som en stark och nationellt erkänd miljö för hållbar produktion, med fysisk placering i Södertälje med fysisk samt digital nationell närvaro. Där verkar såväl industriella aktörer som olika forskningsaktörer tillsammans, för att både ta fram ny kunskap och implementera den industriellt. Den har då också bidragit till att etablera Sverige som en pådrivande och ledande aktör inom EU, när det gäller hållbar produktion och attraherar europeiska och internationella FoU-resurser inom området.

I projektets syfte ligger att bidra till miljömässig hållbarhet genom att inspirera till och implementera mer hållbara produktionslösningar för svensk industri. Arbetet i projektet kommer även fokusera på social och ekonomisk hållbarhet, då dessa faktorer är grundläggande för att åstadkomma helhetsmässigt och långsiktigt hållbara produktionssystem. Inom social hållbarhet, är det främst jämställdhet som avses. Uppsatta mål för en jämställd verksamhet kommer att utvärderas löpande.

Den inledande delen av projektet avser att specificera, utforma och etablera nodens funktion och arbetssätt. Det har därför inte varit möjligt att göra en fullständig bedömning av projektets aktivitetsplan. Förvaltningen menar att ett villkor för att bevilja projektet medel bör vara att stödmottagaren i samband med den första delrapporteringen inkommer med en detaljerad aktivitetsplan, varvid fördelningen mellan de olika budgetposterna kan komma att justeras.

Den inkomna ansökan avser en projektperiod på fem år och en finansiering med 500 000 kr årligen, d.v.s. ett totalbelopp på 2 500 000 kr. Den medfinansiering som huvudfinansiären Vinnova beslutat om gäller dock tre år, med option på ytterligare två år efter utvärdering av projektet efter denna treårsperiod. Då projektet i nuläget saknar huvudsaklig finansiering för mer än tre år, är förvaltningens bedömning att projektet bör beviljas medel med samma förutsättningar som Vinnovas beslut, d.v.s. 500 000 kr årligen i tre år, totalt 1 500 000 kr, med möjlig option på ytterligare 500 000 kr per år i två år, vilket nämnden får återkomma till i senare skede.

### **Ekonomiska konsekvenser av beslutet**

Beslutet avser statliga medel för regional utveckling som Region Stockholm disponerar.

### **Miljökonsekvenser av beslutet**

I enlighet med Region Stockholms miljöpolitiska program, Miljöprogram 2017–2021 har hänsyn till miljön beaktats och det bedöms att en särskild miljökonsekvensbedömning i detta ärende inte är relevant.

Hanna Wiik  
Förvaltningschef

Anna Wiklund  
Regionplanerare

## Ansökan om stöd

### 1.1 Allmänna uppgifter

Projektnamn: Nationell nod hållbar produktion

Ansökansid: 170591

Ärendeid: 20303429

Typ av finansiering: Regionalt projekt

Sista ansökningsdag:

Ansvarig organisation: REGION STOCKHOLM

### 1.2 Stödsökande

Namn: Södertälje Science Park AB

Org.Nr: 559066-0394

Kvarnbergagatan 14A

15136 Södertälje

Sverige

#### Arbetsställe

Namn:

Arb.ställenr.: 57663387

Postadress:

Besöksadress:

Kvarnbergagatan 14A

Kvarnbergagatan

14A

15136 Södertälje

15136 Södertälje

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet? Ja

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF? Nej

Hemsida [www.sscp.se](http://www.sscp.se)

### 1.3 Samverkanspart

Namn: Astrazeneca AB

Org.Nr: 556011-7482

Postadress:

15185 Södertälje

Sverige

#### Arbetsställe

Namn: Gärtuna

Arbetsställenr: 23734155

Postadress:

Besöksadress:

.  
15257 Södertälje

Gärtunavägen 1  
15257 Södertälje

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet? Ja

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF? Nej

Hemsida [www.astrazeneca.se](http://www.astrazeneca.se)

Namn: Kungliga Tekniska Högskolan

Org.Nr: 202100-3054

Postadress:  
.  
10044 Stockholm  
Sverige

### **Arbetsställe**

Namn: Syd Södertälje

Arbetsställenr: 27220482

Postadress:  
.  
15144 Södertälje

Besöksadress:  
Mariekällgatan 3  
15144 Södertälje

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet? Nej

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF? Ja

Hemsida [www.kth.se](http://www.kth.se)

Namn: Scania AB

Org.Nr: 556184-8564

Postadress:  
.  
15187 Södertälje  
Sverige

### **Arbetsställe**

Namn:

Arbetsställenr:

Postadress:

Besöksadress:

Är organisationen momsredovisningsskyldig för projektets verksamhet? Ja

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling (LOU) eller annan upphandlingslagstiftning, t.ex. LUF? Nej

Hemsida [www.scania.com](http://www.scania.com)

### **1.4 Betalningssätt**

Typ av konto: Plusgiro

Kontonummer: 804331-7

Detaljerad info:

## 1.5 Projektinformation

### Vilket/vilka problem vill projektet lösa?

Syftet med denna satsning är att inspirera till och implementera mer hållbara produktionslösningar inom svensk tillverkande industri. Nodens tillblivelse och drift kan och ska innebära en markant förändring inom industrin. Genom att bidra till utvecklingen av mer hållbara produktionslösningar, med målet att realisera produkter med slutna livscyklar, kan noden snabba på en utveckling som än mer sätter svensk industri i framkant. Noden ska också utgöra ett nationellt skyltfönster för de företag som går före, när det gäller att erbjuda produkter och tjänster som kombinerar goda prestanda med långt driven miljö- och resursmässig hållbarhet. Initiativet angående att etablera en nationell nod för hållbar produktion ska bidra till den omställning som industrin måste göra för att nå en mer cirkulär, fossilfri och CO<sub>2</sub>-neutral verksamhet. Noden ska visa på lösningar som möjliggör denna omställning. Målet är att svensk produktion både ska använda resurser optimalt, men även lägga grunden för en effektiv användning och återföring av utnyttjade resurser hos tillverkade produkter. En stor potential för noden är att initiera och bidra till mer heltäckande satsningar/lösningar, för att realisera en produktion som dels i sig är hållbar men som också möjliggör att produktens alla olika stadier kan bli mer hållbara. Individuella FoU-aktörer kan genom samverkan inom noden ta fram lösningar som adresserar problem även utanför den egna forskningskompetensen. Detta är centralt om man ska nå det helhetstänkande som krävs för att realisera de målsättningar angående hållbarhet som såväl industri som samhälle satt upp. För att nå ett omfattande industriellt genomslag för mer hållbar produktion med nationell spridning krävs två delar. Dels måste kunskap och kompetens finnas på plats för hur en hållbar produktion utformas och realiseras. Lika viktigt är dock att mekanismer finns för att implementera denna kunskap/kompetens industriellt. En central del för verksamheten inom noden är att med kraft bidra till att industriellt synliggöra och realisera hållbara produktionssystem. Huvuduppgiften är därför att nya verktyg och metoder för hållbar produktion industrialiseras/kommersialiseras och når ut till en bred krets av användare. Detta sker i huvudsak genom att noden blir en arena där ny forskning presenteras och sprids, likväl som att input från industrin återförs för att prioritera rätta satsningar.

### Sammanfattande beskrivning till Projektbanken

Initiativet angående att etablera en nationell nod för hållbar produktion ska bidra till den omställning som industrin måste göra för att nå en mer cirkulär, fossilfri och CO<sub>2</sub>-neutral verksamhet. Noden ska visa på lösningar som möjliggör denna omställning. Målet är att svensk produktion både ska använda resurser optimalt, men även lägga grunden för en effektiv användning och återföring av utnyttjade resurser hos tillverkade produkter. Noden ska inspirera till och implementera mer hållbara produktionslösningar inom svensk tillverkande industri. Nodens tillblivelse och drift kan och ska innebära en markant förändring inom industrin. Genom att bidra till utvecklingen av mer hållbara produktionslösningar, med målet att realisera produkter med slutna livscyklar, kan noden snabba på en utveckling som än mer sätter svensk industri i framkant. Noden ska också utgöra ett nationellt skyltfönster för de företag som går före, när det gäller att erbjuda produkter och tjänster som kombinerar goda prestanda med långt driven miljö- och resursmässig hållbarhet. För att nå ett omfattande industriellt genomslag för mer hållbar produktion med nationell spridning krävs två delar. Dels måste kunskap och kompetens finnas på plats för hur en hållbar produktion utformas och realiseras. Lika viktigt är dock att mekanismer finns för att implementera denna kunskap/kompetens industriellt. Huvuduppgiften är därför att nya verktyg och metoder för hållbar produktion industrialiseras/kommersialiseras och når ut till en bred krets av användare. Nodens uppgift ska inte vara att själv utföra forskning, utan snarare att erbjuda ett skyltfönster för ny kunskap och nya möjligheter för de redan etablerade nationella FoU-parter som verkar inom området.

### Vilken/vilka är projektets målgrupp(er)?

Projektets målgrupper kan delas upp i två kategorier. Den övergripande och slutliga målgruppen är alla företag som bedriver produktion i någon form. Här kan implementering av mer hållbara produktionsmetoder och arbetsätt drastiskt förändra den påverkan verksamheten har på jordens tillgängliga resurser och dess klimat. För att realisera detta övergripande mål har projektet, och dess förmåga att leverera, i sin egen verksamhet en tydlig målgrupp. Det är de nationella aktörer som arbetar med forskning, utveckling samt implementering av processer.

metoder och arbetssätt för att realisera en hållbar produktion. Här ryms såväl offentliga aktörer som privata/industriella aktörer. Vidare omfattas denna målgrupp av såväl utbildnings-, forsknings- och utvecklingsaktörer, som av branschorganisationer och andra intresseorganisationer som bedriver verksamhet inom området. Inom ramen för dessa målgrupper är de företag som inte har löpande kontakter med olika forskningsaktörer, och/eller inte ännu har påbörjat resan mot en betydligt mer hållbar produktion, en prioriterad grupp. Det rör sig bland annat här om företag som befinner sig längre ned på långa underleverantörskedjor etc, och/eller saknar egna resurser för produkt-/produktionsutveckling. För att nå dessa grupper av företag är bland annat ett djupt samarbete med den svenska IUC-strukturen ett prioriterat verktyg. Regionalt i Mälardalen är också ett väl utvecklat samarbete med projektet Fordonsdalen prioriterat, för att säkra att rätt insatser och resultat når målgrupperna inom fordonsindustrin.

### **Vad förväntar ni er att projektets planerade aktiviteter ska leda till för målgruppen på kort sikt?**

Två tydliga, och i praktiken omedelbara effekter, kan noteras för projektets målgrupper: 1. Företag kan direkt vid nodens start fortlöpande kunna få inspiration till att gå i en mer hållbar riktning. Detta genom att den mötesplats som skapas genom noden erbjuder en arena där företagen kommer att få: - del av nya forskningsresultat som möjliggör att produkter med mer slutna livscyklar kan tillverkas, användas och återföras på ett hållbart sätt - del av nya industriella tillämpningar, där företag gått före och infört nya hållbara lösningar berättar om sina resultat och erfarenheter. - del av de förväntningar och krav som dominerande kunder i allt större grad nu ställer på sina leverantörer. 2. Noden kommer ha som uppgift direkt vid start att sammanföra olika forskningsaktörer/-discipliner, med syfte att skapa satsningar och FoU-projekt som har ett starkare helhetstänk gällande att skapa ökad hållbarhet och slutna livscyklar för de varor och tjänster som produceras. Här kan då kunskap sammanlänkas som bland annat både beaktar kravet på nya tekniska lösningar/funktioner och krav på miljömässig hållbarhet.

### **Vilka effekter - hos målgruppen eller i samhället - förväntar ni er att projektet uppnår på lång sikt?**

På längre sikt kommer en stark och nationellt erkänd miljö skapas runt noden för hållbar produktion, med fysisk placering i Södertälje och fysisk/digital nationell närvaro. Här ska såväl industriella aktörer som olika forskningsaktörer verka tillsammans, för att både ta fram ny kunskap och implementera den industriellt. Här ska nya och befintliga företag kontinuerligt kunna ta del av nya metoder och ny kunskap rörande hållbar produktion, men också få kvalificerat stöd för att implementera dessa möjligheter i sina egna verksamheter. Just möjligheten att få stöd i sitt arbete med att implementera hållbara produktionslösningar, men också att kunna mäta och kommunicera de effekter som skapas, är central för nodens målsättningar. En andra central målsättning med att bilda en nod för hållbar produktion är att kontinuerligt samla olika forskningsaktörer, vilka tillsammans kan utveckla nya hållbara produktions-lösningar. Detta görs då mer effektivt än om de individuella forskningsaktörerna på egen hand försöker täcka allt större områden. Genom denna samverkan kan FoU-aktörer inom bl a teknik, miljökunskap och affärsutveckling tillsammans ta fram lösningar vilka skapar möjligheter som hanterar flera olika problemområden rörande hållbar produktion. Detta istället för att hitta lösningar som ofta adresserar ett problem, men som ibland då skapar nya problem sett ur andra aspekter. Då dessa målsättningar realiseras kommer en stark plattform att ha etablerats, som kontinuerligt kan främja en industriell utveckling i en mer hållbar riktning. Den har då också bidragit till att etablera Sverige som en pådrivande och ledande aktör inom EU, när det gäller hållbar produktion. Ett mål på medellång sikt är också att utnyttja denna position för att attrahera Europeiska/internationella FoU-resurser inom området. Detta kommer då ytterligare stärka resurserna för att driva på en snabb och effektiv omställning av den producerande industrin, med målet att nå en klimatneutral verksamhet.

### **Hur ska projektet organiseras och styras?**

Projektet organiseras så att det juridiska ansvaret placeras hos Södertälje Science Park AB, vilket också ansvarar för den personal som direkt kommer arbeta för nodens räkning. Den operativa styrningen av projektet (noden) utförs dock av en specifikt tillsatt styrgrupp. Denna



består förutom av projektets ingående parter även av ett antal centrala aktörer i det svenska FoU-systemet. Styrgruppen beslutar löpande om de aktiviteter och prioriteringar som noden ska utföra respektive styras efter. Man beslutar här också om de partnerskap mm som noden ska utveckla, samt om vilka initiativ som ska tas mm. Syftet med en separat och partstillsatt styrgrupp är att noden ska drivas och uppfattas som en neutral arena, där ingående parter på ett likvärdigt sätt ska utveckla gemensamma FoU-satsningar och kommunikationskanaler. Vid projektstart tillsätts en interimis-styrgrupp och interimis-ledning av noden. Dessa funktioner har som huvuduppgift att utforma och bemanna nodens grundläggande funktioner, som utgör grunden för dess verksamhet och arbetssätt. Nodens interimis-styrgrupp består av representanter för de fyra huvudmännen/ projektparterna, samt representanter för Teknikföretagen/SIO Produktion 2030 och IF Metall. Avsikten är också att under detta arbete löpande bjuda in representanter för finansiärerna som adjungerande medlemmar vid styrgruppsmötena. I samband med planerad 6-månadersredovisning ska sedan en formell styrgrupp för noden vara beslutad och tillsatt, vilken då även redovisas till finansiärerna av noden. Här ska också nodens tillsatta och/eller rekryterade bemanning redovisas. Roller i projektet. Tre tydliga funktioner/roller kan identifieras för arbete inom noden: -Nodledare - Projektledare -Kommunikatör Rollen som nodledare innebär att en omfattande erfarenhet krävs från att leda och styra en satsning av denna typ. Dels krävs förmåga att definiera och utforma satsningen i sig vad gäller innehåll och resultat. Detta förutsätter en gedigen erfarenhet från det svenska FoU-systemet vad gäller produktionsteknisk forskning. Vidare krävs ett väl uppbyggt kontaktnät med de olika FoU-aktörer som finns nationellt/internationellt, för att bygga upp och vårda det partnerskap som noden förutsätter. Rollen förutsätter också vana vid att ta fram och presentera beslutsunderlag till styrelser, och sedan ansvara för verkställandet av dessa. Rollen som projektledare inom noden omfattar två tydliga uppgifter: - Initiera och ta fram ansökningar till FoU-satsningar inom nodens verksamhetsområde, i nära samverkan med nodens aktörer/partners - Leda eller koordinera satsningar/projekt som drivs i nodens regi, i nära samarbete med dess samarbetsaktörer/partners Dessa uppgifter förutsätter erfarenhet från att formulera forskningsutmaningar som behöver hanteras, och därifrån utveckla de partnerskap och metod-beskrivningar mm som krävs för att utföra uppgifterna. En god kunskap om det nationella FoU-systemet inom produktionsområdet behövs, liksom förmågan att kunna formulera och beskriva de utmaningar som ska hanteras, liksom de resurser som krävs. Rollen som kommunikator innehåller två grundläggande uppgifter: - Ta fram och etablera de kommunikationssätt/-kanaler som noden ska utnyttja - Driva en kontinuerlig kommunikation rörande nodens områden och dess resultat Dessa uppgifter värdesätter erfarenhet från att bygga upp och driva kommunikation utgående från forsknings- eller innovationsmiljöer. Det förutsätter också insikt i hur dessa miljöer fungerar och de utmaningar som kommunikationen från dessa innebär. Arbetet innehåller också uppgifter för att samordna olika aktörers kommunikationssätt/-verktyg.

### **Hur ska projektet avgränsas från ordinarie verksamhet?**

Noden för hållbar produktion drivs som ett individuellt projekt med Södertälje Science Park som juridisk huvudman. Detta projekt administreras och redovisas där också separat. Genom uppbyggnaden med en specifik styrgrupp för projektet stärks också dess förmåga att drivas och styras utgående från dess individuella uppsatta mål och syften. Vidare stärks på detta sätt också insynen i projektet från såväl ingående parter som finansiärer och övriga huvudmän. Genom ovanstående principer kommer de materiella och personella resurser som projektet utnyttjar tydligt kunna redovisas separat, utifrån de olika finansiärernas krav och villkor.

### **Hur är hållbarhetsaspekter integrerade i projektet?**

Konstateras kan att själva hållbarhetsaspekten är kärnan i hela projektets syften och mål. Detta då hela syftet med denna satsning är att inspirera till och implementera mer hållbara produktionslösningar för svensk industri. Nodens tillblivelse och drift kan och ska innebära en markant förändring inom industrin. Genom att bidra till utvecklingen av mer hållbara produktionslösningar, med målet att realisera produkter med slutna livscyklar, kan noden snabba på en utveckling som än mer sätter svensk industri i framkant. Noden ska också utgöra ett regionalt och nationellt skyltfönster för de företag som går före, när det gäller att erbjuda produkter och tjänster som kombinerar goda prestanda med långt driven miljö- och resursmässig hållbarhet. Arbetet i projektet kommer även fokusera på social och ekonomisk hållbarhet, då dessa faktorer i grunden utgör villkor för att åstadkomma helhetsmässigt och långsiktigt hållbara produktionssystem. Konstateras kan att projektet med dessa

utgångspunkter bör ha mycket goda möjligheter att leva upp till uppsatta jämställdhetsmål. Detta då arbetet med att realisera en mer hållbar produktion i grunden förutsätter ett jämställt förhållningssätt. Utan detta har ett resursmässigt slöseri uppstått, vilket inte är förenligt med nodens syfte och mål. Noden kommer vidare att bemannas med målsättningen att jämställdhet ska gälla, såväl gällande styrande som verkställande personella resurser. Förutsättningarna för att nå detta konstateras i nuläget också att vara goda. Hur projektet/noden lever upp till målen om en jämställd verksamhet kommer löpande utvärderas, och också ingå som en löpande rapporteringspunkt till styrgrupp och finansierare. Med ovanstående faktorer som bakgrund torde en värdering rörande integrering av hållbarhetsaspekter i projektet sammantaget falla ut på ett synnerligen tydligt sätt.

### **Vilken/vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Välj län**

Dalarna, Norrbotten, Blekinge, Södermanland, Västra Götaland, Stockholm, Örebro, Gävleborg, Uppsala, Gotland, Jämtland, Västerbotten, Kalmar, Västmanland, Jönköping, Skåne, Östergötland, Kronoberg, Västernorrland, Halland, Värmland

### **Vilken/vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Välj kommun**

Hallstahammar, Sjöbo, Hultsfred, Nynäshamn, Mönsterås, Högsby, Tingsryd, Karlsborg, Habo, Aneby, Helsingborg, Sunne, Lekeberg, Vara, Finsspång, Jokkmokk, Bromölla, Leksand, Nyköping, Nora, Ulricehamn, Söderköping, Ljusnarsberg, Filipstad, Lerum, Askersund, Sollentuna, Eslöv, Köping, Hudiksvall, Eda, Varberg, Uddevalla, Tranemo, Härnösand, UpplandsVäsby, Värnamo, Älvsbyn, Stenungssund, Strömsund, Södertälje, Danderyd, Kävlinge, Vänersborg, Knivsta, Uppsala, Norsjö, Båstad, Borgholm, Valdemarsvik, Eskilstuna, Järfälla, Landskrona, Lessebo, Falun, Vadstena, Göteborg, Klippan, Kalix, Grums, Västervik, Boxholm, Gullspång, Kinda, Alingsås, Huddinge, Munkedal, Hagfors, Flen, Berg, Tidaholm, Töreboda, Timrå, Ovanåker, Malå, Bollebygd, Torsby, Götene, Tranås, Bräcke, Svalöv, Älvkarleby, Värmdö, Skara, Svenljunga, Åtvidaberg, Kristianstad, Lysekil, Gotland, Årjäng, Uppvidinge, Kiruna, Söderhamn, Halmstad, Forshaga, Oskarshamn, Dals-Ed, Älmhult, Bengtsfors, Robertsfors, Arboga, Ystad, Norrköping, Katrineholm, Gislaved, Nybro, Mariestad, Ragunda, Vellinge, Skurup, Örebro, Sävsjö, Kil, Hjo, Härjedalen, Hällefors, Gagnef, Tibro, Strängnäs, Surahammar, Ödeshög, Karlshamn, Orsa, Vetlanda, Skövde, Lidिंगö, Sollefteå, Svedala, Oxelösund, Mellerud, Åmål, Lidköping, Trosa, Ånge, Kalmar, Vännäs, Hedemora, Lomma, Vimmerby, Ljusdal, Markaryd, Norberg, Haparanda, Avesta, Överkalix, Enköping, Sala, Täby, Storuman, Karlskoga, Lund, Lindesberg, Örkelljunga, Grästorp, Eksjö, Kungsbacka, ÖstraGöinge, Gnesta, Sotenäs, Vindeln, Öckerö, Essunga, Bjurholm, Krom, Skinnskatteberg, Hofors, Malmö, Motala, Mora, Tierp, Emmaboda, Säter, Härryda, Sundsvall, Tjörn, Nacka, Kungälv, Vaxholm, Tomelilla, Burlöv, Strömstad, Piteå, Laxå, Smedjebacken, Herrljunga, Vaggeryd, Bjuv, Storfors, Ekerö, Västerås, Trelleborg, Torsås, Hallsberg, Tyresö, Tanum, Hörby, Upplands-Bro, Pajala, Mörbylånga, Hässleholm, Kristinehamn, Sigtuna, Sundbyberg, Ljungby, Mölndal, Boden, Linköping, Hylte, Botkyrka, Mullsjö, Ale, Arvidsjaur, Karlskrona, Staffanstorps, Åre, Ängelholm, Ydre, Höör, Åsele, Salem, Nykvarn, Arvika, Norrtälje, Växjö, Vårgårda, Munkfors, Nordanstig, Ronneby, Österåker, Partille, Olofström, Dorotea, Haninge, Sölvesborg, Solna, Ludvika, Arjeplog, Håbo, Malung-Sälen, Sorsele, Kungsör, Åstorp, Orust, Vallentuna, Alvesta, Simrishamn, Skellefteå, Vilhelmina, Rättvik, Osby, Vansbro, Östhammar, Trollhättan, Färgelanda, Kramfors, Falköping, Stockholm, Vingåker, Heby, Övertorneå, Höganäs, Kumla, Luleå, LillaEdet, Umeå, Ockelbo, Älvdalen, Örnköldsvik, Lycksele, Borås, Sandviken, Gävle, Falkenberg, Nordmaling, Fagersta, Säffle, Östersund, Laholm, Jönköping, Mark, Borlänge, Gnosjö, Mjölby, Perstorp, Gällivare, Hammarö, Degerfors, Karlstad, Bollnäs, Nässjö

### **Vilken/vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Välj land**

Sverige

## 1.6 Tid och aktivitetsplan

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
WP1: Etablering av nodens verksamhet	<p>Uppgifter för aktiviteten omfattar att: - Specificera och fastställa detaljerade modeller/arbetsätt för nodens ledning och styrning - Tillsätta ordinarie/ fulltalig styrgrupp för noden - I detalj specificera, utforma och etablera nodens funktion och arbetsätt. - Definiera ett antal huvudteman som ska drivas och kommuniceras inom ramen för noden - Utforma, etablera, och förankra samverkansformer med nodens partners och samverkansaktörer - Utforma och etablera nodens fysiska och digitala verksamhetsytor - Utforma och etablera nodens fysiska och digitala mötesplatser och kommunikationsvägar - Fastställa och registrera namn för noden Aktiviteten ska leverera: - Fastställd styrningsmodell och tillsatt ordinarie styrgrupp - Fastställd verksamhetsplan för noden - Fastställda och etablerade verksamhetsytor (fysiska och digitala) - Fastställda och etablerade kommunikationssätt och -vägar (fysiska och digitala) - Inregistrerat namn för noden Aktiviteten utnyttjar nedanstående resurser från parter m fl: - Representanter för nodens huvudmän/formella partners - Styrelse och ledning för SSCP AB - Interims-styrgrupp för noden - Interimsledare för noden - Nodens finansiärer utifrån behov och önskemål</p>	2021-02-05 - 2021-12-31	1 000 000
WP 2 Definition och initiering av prioriterade FoU-satsningar	<p>Uppgifter för aktiviteten omfattar att: - Driva ett antal forskningsplattformar inom de teman som fastställts i WP1 - Etablera och driva arbetsätt för hur FoU-parter/aktörer gemensamt initierar, förankrar och projektsätter prioriterade satsningar - Marknadsföra och initiera prioriterade forskningssatsningar inom respektive tema - Planera för och verkställa att utpekade forskningssatsningar resulterar i projektinitiativ/-ansökningar till relevanta forskningsfinansiärer, andra offentliga aktörer respektive industriella intressenter. Aktiviteten ska leverera: - Utpekade forskningssatsningar/-områden där samverkande parter inom noden kan åstadkomma en klar förändring gällande hållbar produktion - Förankring av framtagna prioriterade forskningssatsningar hos potentiella forskningsfinansiärer/samhällsaktörer/myndigheter. - Framtagna projektansökningar där samverkande parter inom noden tar fram mer heltäckande FoU-initiativ Aktiviteten utnyttjar nedanstående resurser från parter m fl: - Nodens samtliga forskningsparter samt industriella FoU-parter - Tillkommande parter i respektive grupp som genom intresse och initiativ etablerar sig som nya aktörer inom ramen för noden - Löpande adjungerade parter som kan tillföra ytterligare kompetens och infallsvinklar mm</p>	2021-02-05 - 2026-01-31	9 500 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
<p>WP 3 Verktyg och metoder för att mäta, påverka och värdera effekter utifrån livscykelperspektiv</p>	<p>Uppgifter för aktiviteten omfattar att: - Tillgängliggöra och sprida verktyg/metoder som finns för att mäta och värdera produkters påverkan på miljöbelastning och resursförbrukning - Tillgängliggöra metoder som finns för att värdera och förändra produkter och dess produktionssätt, utifrån ett livscykelperspektiv med minimerad miljöpåverkan - Initiera FoU-satsningar som kan innebära ytterligare steg mot att producera med målet att bidra till minimal miljöbelastning och slutna livscyklar. Detta genom produktionssätt som både tillverkar effektivt och möjliggör en smidig återföring av resurser. - Delta i satsningar inom WP5 som tillgängliggör och implementerar verktyg för mer livscykelbaserade produktionssätt hos SME. Aktiviteten ska leverera: - Initiativ och ansökningar rörande satsningar som möjliggör produktionslösningar som möjliggör mer slutna livscyklar hos tillverkade produkter och tjänster - Tillgängliggjorda verktyg för att mäta och redovisa hållbarhetsfaktorer hos producerande företag - Tillgängliggjorda verktyg för att förbättra produktutformning/produktionsprocesser, ur hållbarhetssynpunkt Aktiviteten utnyttjar nedanstående resurser från parter m fl: - Nodens forskningsparter samt industriella FoU-parter - Aktörer vilka fokuserar på metoder och processer för att återföra material/resurser i de senare delarna av produkters livscykel - Tillkommande parter i respektive grupp som genom intresse och initiativ etablerar sig som nya aktörer inom ramen för noden</p>	<p>2021-02-05 - 2026-01-31</p>	<p>2 500 000</p>
<p>WP 4 Kommunikation av områdets betydelse, möjligheter och potential</p>	<p>Uppgifter för aktiviteten omfattar att: - Driva denna centrala delen av nodens verksamhet med uppgift att kommunicera vikten av hållbar produktion och dess stora potential inom svensk industri. - Löpande informera näringsliv och samhälle om de möjligheter som finns för att producera mer hållbart. - Informera om och sprida nya möjligheter till hållbar produktion som forskningen genererar - Visa upp och marknadsför best practise inom befintliga industriella processer - Visa och kommunicera goda exempel där företag går före med nya hållbara lösningar - Diskutera med och inspirera industriella aktörer och forskare, för att initiera ytterligare aktiviteter Aktiviteten ska leverera: - En upprättad fysisk och digital arena som löpande kommunicerar områdets utmaningar, möjligheter och goda exempel - En digital kommunikationsplattform för noden och dess verksamhet - En löpande information/marknadsföring av de aktiviteter och processer som noden skapar och driver - En löpande information av de resultat som noden och dess aktörer skapar Aktiviteten utnyttjar nedanstående resurser från parter m fl: Merparten av drift och</p>	<p>2021-02-05 - 2026-01-31</p>	<p>10 000 000</p>

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	utveckling av kommunikationsplattformen utförs av SSCP som bygger upp och ansvarar för den. Inom de olika kommunikationsaktiviteter som genomförs bidrar nodens parter och samarbetsaktörer kontinuerligt med innehåll och medverkan.		
WP 5 Industrialisering av hållbara produktionssystem och -metoder	Aktivitetsens uppgifter: Noden för hållbar produktion har som central uppgift att inspirera och bidra till att metoder för mer hållbar produktion implementeras på bred front i svensk industri. Tre tydliga delmoment är i fokus i detta arbetspaket: - Implementering av verktyg och metoder för att mäta, värdera och redovisa hållbarhetsfaktorer i produktionen - Implementering av metoder för att stärka produktionsapparatens förmåga att bidra till hållbara och slutna produktlivscyklar - Stöd för att nya produktidéer resulterar i att ny svensk hållbar produktion etableras Aktiviteten ska leverera: - En initierande och koordinerande funktion för satsningar angående att implementera mer hållbar produktionsteknik i större företag och SME - En initierande och koordinerande funktion för satsningar angående att implementera verktyg för att mäta och redovisa hållbarhetsfaktorer i större företag och SME - En koordinerande funktion för satsning på att etablera svensk hållbar produktion utifrån nya produktidéer Aktiviteten utnyttjar nedanstående resurser från parter m fl: De av nodens parter och dess samarbetsaktörer som specialiserat sig på att industriellt implementera ny teknik och nya metoder i företag. I synnerhet gäller detta de som fokuserar på att nå ut till och stötta små och medelstora företag. RISE, KTH Leancentrum, IUC-strukturen, MITC samt Science Parks spelar här en viktig roll. När det gäller etablering av ny svensk produktion utgör ett nära samarbete med satsningen Produktionsänglar grunden. Vidare är branschorganisationerna Teknikföretagen och FKG viktiga aktörer får att nå ut brett. Observeras ska att aktivitetens syfte är att initiera, ansöka om och koordinera ovanstående satsningar inom utpekade områden, inte att projektet i sig ska finansiera dessa.	2021-02-05 - 2026-01-31	5 000 000
WP 6 Utbildning och fortbildning	Uppgifter för aktiviteten: Generellt finns ett stort utbildningsbehov rörande metoder och verktyg för hållbarhet inom produktionsområdet, sannolikt än mer vad gäller produktionsteknikens möjligheter att i förlängningen bidra till hållbara och slutna produktlivscyklar. I och med att hållbarhet även är en relativt ny faktor vad gäller produktionsteknisk kompetens, kommer aktiviteten inom noden att lägga extra fokus på hur befintlig personal inom industrin kan kompetensutvecklas. Genom att nodens partners initierar relevanta satsningar på utbildningsaktiviteter kan nya möjligheter skapas. Avsikten är att bygga upp ett nära samarbete med,	2021-02-05 - 2026-01-31	5 000 000

Aktivitet	Beskrivning	Startdatum - Slutdatum	Kostnad
	<p>och komplettera, de aktörer som driver befintliga fortbildningsprogram. Noden kan här avlasta dessa aktörer genom att bl a axla en koordinerande roll mm. Aktiviteten ska leverera: - Initierade angelägna fortbildningssatsningar i nära samarbete med industri- och samhällsaktörer - Koordinering av nya eller befintliga fortbildningsprogram/-satsningar med bäring på hållbar produktion. Aktiviteten utnyttjar nedanstående resurser från parter m fl: Noden har en marknadsförande och/eller koordinerande roll. För själva insatserna etableras en nära samverkan med befintliga program/satsningar. Här är samarbete med bl a Produktionslyftet samt Fordonsdalen redan initierat. Vidare är arbetsgivar- och arbetstagarorganisationerna Teknikföretagen och IF Metall, liksom FKG, viktiga aktörer som här verkar som samarbetsaktörer inom ramen för noden</p>		
WP 7 Ledning administration	<p>Uppgifter för aktiviteten omfattar att: - Forma samt leda nodens verksamhet och övergripande arbete - Föra dialog med nodens aktiva och potentiella aktörer - Marknadsföra noden och dess erbjudande till näringsliv och samhälle - Rapportera till nodens styrgrupp - Ansvara för administration och rapportering av nodens verksamhet till huvudmän och finansiärer Aktiviteten ska leverera: - Planering och samordning av nodens aktiviteter - Redovisning av nodens verksamhet och resultat - Beslutsunderlag till styrgrupp angående nodens drift och utveckling Aktiviteten utnyttjar nedanstående resurser från parter m fl: Personal anställd vis SSCP AB vilket inkluderar nodledare, projektledare samt supportfunktioner vid SSCP AB. Under år 1 utnyttjas också en extern resurs för att leda nodens uppstart, för SSCP.s räkning</p>	2021-02-05 - 2026-01-31	2 000 000



## Finansiering

Finansiär	2021	2022	2023	2024	2025															Totalt
<b>Offentligt bidrag annat än pengar</b>																				
<b>Total offentligt bidrag annat än pengar</b>																				<b>0</b>
<b>Offentlig kontantfinansiering</b>																				
Vinnova: Finansiering av nationell nod för hållbar produktion	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000															<b>25 000 000</b>
Södertälje kommun: Driftstöd till Nationell nod hållbar produktion	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000															<b>2 500 000</b>
<b>Total offentlig kontantfinansiering</b>	<b>5 500 000</b>	<b>5 500 000</b>	<b>5 500 000</b>	<b>5 500 000</b>	<b>5 500 000</b>															<b>27 500 000</b>
<b>Total offentlig finansiering</b>	<b>5 500 000</b>	<b>5 500 000</b>	<b>5 500 000</b>	<b>5 500 000</b>	<b>5 500 000</b>															<b>27 500 000</b>
<b>Privata bidrag annat än pengar</b>																				
Scania CV: Bidrag till noden i form av egna personal- och lokalkostnader. Bolaget kommer bidra till nodens arbete genom såväl löpande arbetsinsatser i verksamheten, som genom lokaler och personal vid nodens evenemang som arrangeras vid Scania.	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000															<b>1 250 000</b>
Astrazeneca AB: Bidrag till noden i form av egna personal- och lokalkostnader. Bolaget kommer bidra till nodens arbete genom såväl löpande arbetsinsatser i verksamheten, som genom lokaler och personal vid nodens evenemang som arrangeras vid Astrazeneca.	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000															<b>1 250 000</b>
Kungliga Tekniska Högskolan: Bidrag till noden i form av egna personal- och lokalkostnader. KTH	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000															<b>1 250 000</b>



Finansiär	2021	2022	2023	2024	2025							Totalt
kommer även bidra till nodens arbete genom såväl löpande arbetsinsatser i verksamheten, som genom lokaler och personal vid nodens evenemang med KTH som medarrangör.												
Södertälje Science Park: Bidrag till noden genom av projektet ej finansierade personal- och lokalkostnader. SSCP kommer utöver projektarbetet i sig bidra till noden genom arbetsinsatser i verksamheten, och med lokalytor, vars kostnader ej täcks av projektet.	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000							1 250 000
<b>Totalt privat bidrag annat än pengar</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>							<b>5 000 000</b>
<b>Privat kontantfinansiering</b>												
<b>Totalt privat kontantfinansiering</b>												<b>0</b>
<b>Totalt privat finansiering</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>							<b>5 000 000</b>
<b>Summa medfinansiering</b>	<b>6 500 000</b>	<b>6 500 000</b>	<b>6 500 000</b>	<b>6 500 000</b>	<b>6 500 000</b>							<b>32 500 000</b>

#### Stödfinansiering

Finansiering	2021	2022	2023	2024	2025							Totalt
Stödfinansiering	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000							<b>2 500 000</b>

#### Sammanställning

Stödandel av faktiska kostnader	8,33%
Stödandel av stödgrundande finansiering	7,14%
Stödandel av total finansiering	7,14%
Andel annan offentlig finansiering	78,57%
Andel offentlig finansiering	85,71%
Andel privat finansiering	14,29%

## 1.8 Förskott

Sökt förskottsbelopp: 0

Motivering:

## 1.9 Mina kontakter

Namn: Robert Kingfors  
Telefonnummer:  
Mobiltelefonnummer: 0703929500  
E-postadress: robert.kingfors@sscp.se  
Roll: Kontaktperson

## 1.10 Dokument

Filnamn: Bilaga 1 Beskrivning av beräkningsgrund för budgetens ingående poster.docx  
Beskrivning: Budget, samt beskrivning/beräkningsgrund för ingående poster  
Uppladdningsdatum: 2021-02-08  
Filnamn: Bilaga 2 Förankring hos projektpartners och övriga aktörer.docx  
Beskrivning: Förankring av projektet hos projektpartners och potentiella samarbetsaktörer  
Uppladdningsdatum: 2021-02-08  
Filnamn: Bilaga 3 Potentiella aktörer inom en nod för hållbar produktion.docx  
Beskrivning: Potentiella aktörer inom en nod för hållbar produktion  
Uppladdningsdatum: 2021-02-08  
Filnamn: Bilaga 4 Ekonomisk verktygslåda ursprunglig intresseanmälan Nod hållbar produktion .xlsx  
Beskrivning: Ekonomisk verktygslåda som togs fram och skickades till regionen i samband med intresseanmälan. Observera att vissa kostnader mm har ändrats jämfört med ansökans budget mm. Detta då bl a nya krav ställts på olika posters storlek och redovisning mm.  
Uppladdningsdatum: 2021-02-08  
Filnamn: Originalansökan  
Beskrivning: Inkommen originalansökan - Maskinläsbart format  
Uppladdningsdatum: 2021-02-08  
Filnamn: 2020-05246 Nationell nod för hållbar produktion\_beslut.pdf  
Beskrivning: Beslutsmeddelande Vinnova inkl beskrivning av medfinansiering från parter  
Uppladdningsdatum: 2021-02-08