

*Handläggare:*  
Wille Kuha

Tillväxt- och  
regionplanenämnden

## **Remissvar – Strategi för Innovation. Innovationer för en modern Stockholmsregion.**

### **Ärendebeskrivning**

Tillväxt- och regionplanenämnden svarar på remissen om Region Stockholms nya innovationsstrategi. Nämndens yttrande utgår ifrån nämndens ansvar för regional utveckling och regional fysisk planering.

### **Beslutsunderlag**

Förvaltningens tjänsteutlåtande, 2019-11-20

Förslag till yttrande, 2019-11-20

Strategi för Innovation. Innovationer för en modern Stockholmsregion. RS  
2019-0672

### **Förslag till beslut**

Tillväxt- och regionplanenämnden föreslås besluta

1. Förslag till yttrande över Strategi för Innovation. Innovationer för en modern Stockholmsregion, TRN 2019-0202, godkänns och överlämnas till regionstyrelsen.
2. Paragrafen justeras omedelbart

## **Förvaltningens förslag och motivering**

### *Sammanfattning*

Förvaltningen välkomnar att Region Stockholm får en intern innovationsstrategi. Förvaltningen ställer sig positivt till ett systematiskt arbetssätt för att främja innovationer i den egna verksamheten och ett sammanhållet innovationssystem. Förvaltningen instämmer i att medarbetare och slutanvändare är viktiga för strategins realisering. Förvaltningen bekräftar strategins ambition att Region Stockholm ska vara en attraktiv samarbetspartner för externa aktörer och på det sättet bidra till regional tillväxt.

Förvaltningen rekommenderar dock att det förtydligas att strategin är en intern strategi för Region Stockholm, samtidigt som det även har bäring på det externa innovationsfrämjande arbetet då Region Stockholm är en viktig aktör och samverkanspart på den regionala arenan. Genom förvaltningens utåtriktade tillväxtuppdrag i Stockholmsregionen kan synergier skapas med Region Stockholms interna innovationsarbete.

Förvaltningen konstaterar att en mer utvecklad beskrivning av hur målformuleringen för innovation inom Region Stockholm hänger samman med den övergripande visionen för Region Stockholm samt målen inom RUF 2050 för hela Stockholmsregionen, kan bidra till en tydligare förankring i hela Stockholmsregionens innovationsarbete.

### *Bakgrund*

Den regionalt utvecklingsansvarige aktören ska enligt förordning (2017:583) om regionalt tillväxtarbete och lag (2010:630) om regionalt utvecklingsansvar utarbeta och fastställa en strategi för länets utveckling och samordna insatser för genomförandet av strategin. Den gemensamma strategin ska också visa hur regionen ämnar bidra till att uppfylla prioriteringarna i den Nationella strategin för hållbar regional tillväxt och attraktionskraft 2015–2020. En av strategins fyra prioriteringar handlar om innovation och företagande. Prioriteringarna ska vara vägledande i utarbetandet och genomförandet av regionala utvecklingsstrategier samt andra strategier, program och insatser inom det regionala tillväxtarbetet.

### *Överväganden*

Förvaltningen anser att det är positivt att *Strategi för Innovation. Innovationer för en modern Stockholmsregion* betonar vikten av innovation inom ramen för kärnverksamheternas uppdrag inom Region Stockholm. Förvaltningen anser även att det är bra att innovation i strategin betraktas som ett strategiskt verktyg för nyskapande av tjänster, arbetssätt och produkter att användas inom Region Stockholm för att

utveckla, effektivisera och kvalitetssäkra verksamheten med syfte till att bidra till ett hållbart samhälle. Det är viktigt att Region Stockholms egen organisation möjliggör etablerandet av en hög och bred professionell innovationsförmåga inom samtliga kärnverksamheter till gagn för såväl Region Stockholms egen utveckling som för hela Stockholmsregionen. Förvaltningen rekommenderar dock att det förtydligas att strategin är en intern strategi för Region Stockholm, samtidigt som det även har bäring på det externa innovationsfrämjande arbetet.

Förvaltningen konstaterar att en mer utvecklad beskrivning av hur målformuleringen för innovation inom Region Stockholm hänger samman med den övergripande visionen för Region Stockholm samt målen inom RUF5 2050 för hela Stockholmsregionen, kan bidra till en tydligare förankring i hela Stockholmsregionens innovationsarbete. Som en organisation med ett framgångsrikt internt innovationsarbete och som en attraktiv samarbetspartner för externa aktörer, bidrar Region Stockholm till starkare strategiska forskningsstråk och innovationsmiljöer. Det är en av de strategiska prioriteringarna i den regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen RUF5 2050.

Förvaltningen instämmer i vikten av att Region Stockholms är en attraktiv samarbetspartner som främjar innovation i hela regionen. Det är bra att en tydlig väg in för forskare, företag m.fl. framhålls, att test- och demonstrationsmiljöer betonas som viktiga samt att värdet med innovationsvänlig upphandling lyfts fram som ett betydande verktyg. Den strategiska inriktningens tydliga betoning på ett systematiskt arbetssätt, samarbete och samverkanspartner är förtjänstfull. Vidare är det bra att ett lokalt ansvar med central stödfunktion inom ramen för ett sammanhållet innovationssystem framhålls.

Förvaltningen ser därför fram emot att bjudas in att vara delaktiga i det fortsatta framtagandet av Region Stockholms interna innovationsstrategi samt implementeringen av densamma. Genom förvaltningens utåtriktade tillväxuppdrag i Stockholmsregionen kan synergier skapas med Region Stockholms interna innovationsarbete. Stockholmsregionen har nyligen utsetts till den mest innovativa regionen inom EU. Genom ett strategiskt, strukturerat och synkroniserat internt och externt innovationsarbete är Stockholmsregionen ett steg närmare ambitionen att 2025 vara mest innovativ i hela världen.

### **Ekonomiska konsekvenser av beslutet**

Beslutet bedöms inte innebära några ekonomiska konsekvenser för Region Stockholm.

**Miljökonsekvenser av beslutet**

I enlighet med Region Stockholms miljöpolitiska program, Miljöprogram 2017–2021 har hänsyn till miljön beaktats och det bedöms att en särskild miljökonsekvensbedömning i detta ärende inte är relevant.

Inger Starheim Lagerquist  
T.f förvaltningschef

Wille Kuha

Regionstyrelsen  
registrator.lsf@sll.se

## **Remissvar – Strategi för Innovation. Innovationer för en modern Stockholmsregion**

### **Inledning**

Tillväxt- och Regionplanenämnden har av Regionstyrelsen beretts möjligheten att yttra sig över remiss *Strategi för Innovation. Innovationer för en modern Stockholmsregion*. Föreliggande yttrande från Tillväxt- och regionplanenämnden utgår ifrån nämndens ansvar för regional utveckling och regional fysisk planering

### **Synpunkter**

Nämnden anser att *Strategi för Innovation. Innovationer för en modern Stockholmsregion* möjliggör etablerandet av en hög och bred professionell innovationsförmåga inom samtliga kärnverksamheter till gagn för såväl Region Stockholms egen utveckling som för hela Stockholmsregionen. Nämnden rekommenderar dock att det förtydligas att strategin är en intern strategi för Region Stockholm, samtidigt som det även har bäring på det externa innovationsfrämjande arbetet på den regionala arenan.

Nämnden konstaterar därmed att det är positivt att Region Stockholm får en intern innovationsstrategi som binder samman samtliga kärnverksamheter. Det är värdefullt att innovationsstrategin även har bäring på det externa innovationsfrämjande arbetet på den regionala arenan.

Rotel II

REMISS  
2019-10-21Diarienummer  
RS 2019-0672

Enligt sändlista

## Innovationsstrategi

Rotel II remitterar härmed bilagt förslag till ny innovationsstrategi för yttrande. Remissinstanser framgår av bilagd sändlista. I remissen ligger att roteln vill ha remissinstansernas synpunkter på förslaget till ny strategi. Remissen är ett led i beredningen av ett ärende om ny innovationsstrategi för Region Stockholm, avsedd att beslutas vid regionfullmäktiges sammanträde den 24 mars 2020.

Remissinstanserna får gärna fokusera sina yttranden på avsnitt 1.2 Strategiska Inriktningar Innovation.

Remisstiden sträcker sig till den **20/12 2019**. Yttranden ska skickas till regionledningskontorets registrator, e-post [registrator.lsf@sll.se](mailto:registrator.lsf@sll.se). Ange diarienummer RS 2019-0672.

Frågor kring remissen kan besvaras av Fredrik Engströmer, innovationschef, [fredrik.engstromer@sll.se](mailto:fredrik.engstromer@sll.se), + 46 76 1440 814.

Jesper Svensson  
Kanslichef

*Bilaga; Sändlista*

Sändlista

Hälso- och sjukvårdsnämnden  
Stockholms läns sjukvårdsområde  
Karolinska Universitetssjukhuset  
Danderyds sjukhus AB  
Södersjukhuset AB  
Capio S:t Görans Sjukhus  
S:t Eriks ögonsjukhus  
Södertälje sjukhus  
Tiohundra AB  
Folktandvården i Stockholm AB  
Ambulanssjukvården i Storstockholm AB  
Stockholm Care AB  
Locum AB  
Trafiknämnden  
Tillväxt- och regionplanenämnden  
Fastighets- och servicenämnden  
Kulturnämnden  
Vårdens Kunskapsstyrningsnämnd  
Patientnämnden  
Karolinska Institutet  
Kungliga Tekniska högskolan  
Stockholms universitet  
Stockholms Läkarförening  
Läkemedelsindustriföreningen  
Swedish Medtech  
Medtech4health  
Regionstyrelsens samverkansråd med funktionshinderrörelsen  
Värdförbundet Stockholms län  
Vision Stockholms län  
Storsthlm  
Stockholms stad  
STING  
H2 Health Hub  
Flemingsberg Science  
Kista Science City  
Stockholm Science City

## **Strategi för Innovation.**

### Innovationer för en modern Stockholmsregion

Gäller för samtliga nämnder och bolag i Region Stockholm

Dokumenttyp  
Arbetsmaterial

Fastställd  
Utkast 2019-09-13

Giltig till och med

Dokumentnummer

Fastställd av

Upprättad av

Informationssäkerhetsklass



## Innehållsförteckning

1.1	Inledning .....	3
1.2	Strategiska inriktningar för innovation .....	5
1.3	Organisering, ansvar och arbetsätt.....	8
1.4	Realisering av strategin.....	9
1.4.1	Finansiering .....	9
1.4.2	Samverkan med övriga strategier och områden .....	9
1.4.3	Uppföljning och utvärdering av strategin .....	9
1.5	Referenser .....	10

## 1.1 Inledning

Stockholmsregionen är en av de snabbast växande storstadsregionerna i Europa. Medicinska framsteg, digitalisering, användande av nya teknologier och en växande och åldrande befolkning medför stora krav på förändring inom hälso-och sjukvården. Region Stockholm möter detta med genomförandet av planen för Framtidens hälso-och sjukvård (FHS), den största satsningen någonsin på länets gemensamma hälso-och sjukvårdssystem.

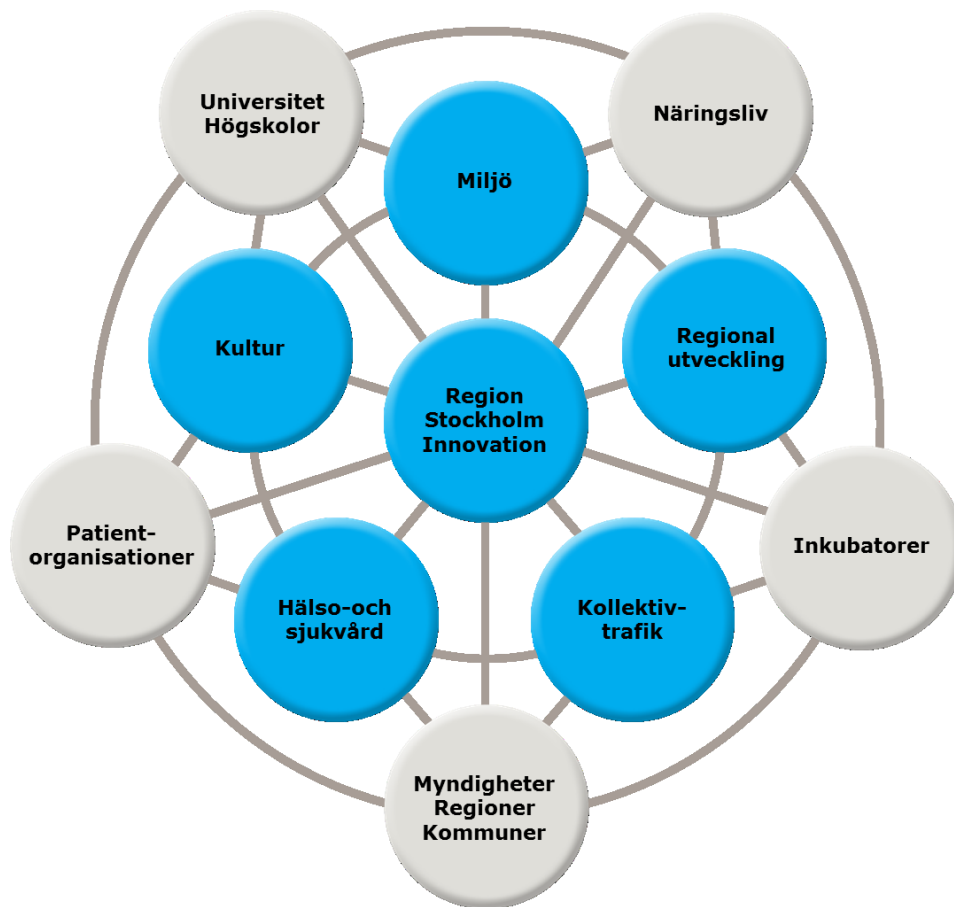
En omvärld i förändring sätter kollektivtrafiken i en ny kontext. Genom delningsekonomi, innovationer och digitalisering öppnas nya möjligheter för Stockholmsregionens kollektivtrafik. Resandet förändras med ett allt större fokus på kombinerade mobilitetslösningar. Kollektivtrafiken får nu möjlighet att utvecklas med nya lösningar och gränssnitt mot andra aktörer.

Region Stockholm ansvarar för regional tillväxt och utveckling i länet och ska skapa de bästa förutsättningarna för att Stockholmsregionen förblir en ledande, innovativ och hållbar tillväxtmotor för hela Sverige. Stockholmsregionen är Sveriges mest innovativa region och ambitionen är att bli världens mest innovationsdrivna region år 2025. Region Stockholm har en viktig roll i att denna målsättning ska förverkligas.

Forskning skapar kunskap och insikter. Insikter och kunskaper uppkommer också från behov, trender, och omvärldsbevakning. Innovation skapar nytta och användning av nya forskningsgenombrott och drivs ofta av verksamhetsbaserade behov. Innovation<sup>1</sup> är ett strategiskt verktyg för nyskapande av tjänster, arbetssätt samt produkter och ska användas inom Region Stockholm för att utveckla, effektivisera, och kvalitetssäkra verksamheten med syfte att bidra till ett hållbart samhälle. Värdet uppstår i nyttiggörandet och tillämpningen av en idé som kan anta många former – ekonomiska, sociala eller miljömässiga. Värdeskapandet för samhället uppstår då nya lösningar används, sprids och integreras i det långsiktiga arbetet. Den enskilde patienten och resenären är utgångspunkten för regionens strävan att utveckla Region Stockholms verksamhet på kort och på lång sikt.

---

<sup>1</sup> Med innovation menas nyskapande av tjänster, produkter och arbetssätt eller nya sätt att organisera och bedriva verksamhet. Begreppet innehåller en grad av radikalitet, och därmed något annat än ett löpande kvalitetsarbete eller ständiga förbättringar. En idé blir inte en innovation förrän den har omsatts i verkligheten och skapar nytta. Ref. 1.5



*Region Stockholm ska nyttja befintliga resurser och kompetenser och bidra till att Stockholmsregionen blir ledande inom innovation år 2025. Denna samverkansstruktur (blå) ska verka ihop med Stockholmsregionens övriga innovationsverksamheter (grå).*

Den övergripande visionen för Region Stockholm är *”En attraktiv, hållbar och växande Stockholmsregion med frihet för invånarna att själva forma sina liv och fatta avgörande beslut”*, vilken stöds av Region Stockholms mål för innovation:

*”Region Stockholms samtliga verksamheter ska använda innovation som ett strategiskt verktyg för att utveckla, effektivisera och kvalitetssäkra verksamheten. Detta för att erbjuda bättre samhällsservice, öka patienters och resenärers delaktighet samt bli en attraktivare arbetsgivare och bidra till ett hållbart samhälle med tillväxt.”*

## 1.2 Strategiska inriktningar för innovation

En högre grad av samarbete mellan nämnder och bolag är en förutsättning för att skapa en ökad systematik i innovationsarbetet och kunna fokusera Region Stockholms resurser. Det lokala ansvaret för innovationsarbetet utgör grunden och stöts av en central funktion med inriktning att stärka Region Stockholms sammanhållna innovationssystem. En välfungerande intern samverkan är en förutsättning för att Region Stockholm ska kunna stödja det egna innovationsarbetet och vara en attraktiv samverkanspartner för externa aktörer. Vägen in för aktörer som vill samverka med Region Stockholm ska vara tydlig och enkel.

Tre strategiska inriktningar bidrar till att uppnå innovationsmålet:

### 1. Ett systematiskt arbetsätt och ett sammanhållet innovationssystem stärker innovationsförmågan

*Ytterligare förstärkning av systematiken i innovationsarbetet gör att goda idéer kan förverkligas och implementeras snabbare*

- Det krävs ett aktivt ledarskap och chefers förmåga att systematiskt få sina verksamheter att strategisk förändra och skapa förutsättningar för innovation. Enskilda nämnder och bolag ansvarar för att bedriva utveckling med hjälp av innovation inom sina uppdrag.
- Verksamheterna ska avsätta egna resurser för att aktivt stödja utveckling, innovation och förnyelse som bidrar till en högkvalitativ och kostnadseffektiv verksamhet, hög servicenivå samt en god arbetsmiljö. Genom att säkerställa ett lokalt ägarskap av innovationsarbetet i regionens samtliga verksamheter, skapas förutsättningar och är avgörande för breddinförande av innovationsarbetet med centralt stöd för att nå uppsatta verksamhetsmål.
- Genom att i nämnder och bolagsstyrelser systematiskt identifiera hinder och faktorer som försvårar en effektiv spridning och användning av innovationer kan Region Stockholms verksamheter effektiviseras och förbättras.
- Innovationsutveckling i Region Stockholm ska fokusera på digitala teknologier.
- Nämnder och bolag ska ha processer som underlättar implementering, spridning och användning av innovationer.

*Region Stockholms innovationssystem innefattar samtliga kärnverksamheter, med centralt stöd till lokalt arbete, och medverkar i en sammanhållen regional innovationsstruktur*

- Region Stockholms nuvarande innovationssystem vidareutvecklas och ska innefatta samtliga kärnverksamheter i Region Stockholm.

- Ett innovationsråd<sup>2</sup> inrättas under FoUUI-rådet för att koordinera, följa upp och fortlöpande utveckla Region Stockholms innovationsarbete. Medlemmarna i rådet utses av regiondirektören och ska representera en bredd av ansvariga chefer i verksamheter och förvaltningar.
- Ett tydligt utpekat ansvar för innovation i samtliga förvaltningar och bolag utgör ett viktigt lokalt stöd för innovationsrådets arbete. Inom varje förvaltning och bolag ska därför en innovationsansvarig utses utifrån organisationens egna förutsättningar och behov för att öka förutsättningarna att uppnå verksamhetsmålen med hjälp av innovation.
- Region Stockholms innovationssystem ska samverka med inkubatorer, stiftelser och andra externa aktörer för att stärka den regionala innovationsförmågan. Region Stockholm bidrar då till att Stockholmsregionen blir världens mest innovationsdrivna region år 2025.

*Professionalisera innovationsarbetet i Region Stockholm.*

- Förtroendevalda och medarbetare ska kompetensutvecklas och få löpande information om de möjligheter som innovation innebär för att höja innovationsförmågan och innovationsmognaden i hela organisationen. Varje verksamhet i Region Stockholm ska sträva efter att ge medarbetarna förutsättningar att förstå och förhålla sig till möjligheterna att använda innovation som ett strategiskt verktyg för att förbättra verksamheten.
- Förvaltningar och bolag ska prova olika metoder för användardriven utveckling inom innovationsarbetet.
- Certifierade innovationsledare införs som möjlig yrkesroll för innovationsansvariga, enligt specifika kunskapskrav inom innovationsområdet.

## **2. Samarbete tillvaratar och stimulerar innovationer från medarbetare och användare**

*Ett starkt stödsystem för medarbetardriven och användarinitierad innovation*

- Region Stockholm ska vara en innovativ organisation där alla medarbetare ges tid och mandat att bidra till utveckling. Medarbetarnas kunskap och idéer ska tas till vara. Principer för hantering av immateriella rättigheter ska vara tydliga och transparenta.
- Genom att driva och vidareutveckla Innovationsfonden erbjuds medarbetare möjligheter att utveckla, testa, utvärdera och införa nya innovativa produkter, tjänster och metoder. Innovationsfonden finansierar projekt inom Region Stockholms samtliga kärnverksamheter.
- Region Stockholm arbetar proaktivt med behov, insikter och idéer från patienter, anhöriga, resenärer och invånare. Deras behov är styrande i

---

<sup>2</sup> Region Stockholms innovationsråd består av representanter från kärnverksamheterna; hälso- och sjukvård, kollektivtrafik, kultur, och regional utveckling. Rådet är vägledande, stödjande och samordnande med syfte att verkställa innovationsstrategin, underställt FoUUI-rådet.

utvecklings- och innovationsarbetet för att kunna ta fram tjänster och produkter som skapar värde.

- När förbättringsförslag inkommer från patienter, anhöriga, resenärer och invånare till verksamheterna ska dessa kopplas till utvecklings- och innovationsarbetet.

### **3. Region Stockholm ska vara en attraktiv samverkanspartner**

*En tydlig väg in för forskare, innovatörer och företag*

- Region Stockholm bedriver innovationsutveckling i samverkan med externa parter, för ett aktivt omvärldslärande och att ge möjlighet till mindre företag att testa och pröva i verksamheternas vardag.
- Region Stockholms innovationssystem<sup>3</sup> ska stötta och förenkla för invånare, medarbetare, forskare, entreprenörer och andra aktörer som vill samverka med Region Stockholm inom innovation.
- Innovationspartnerskap är en samverkansform som skapar möjligheter till långvariga samarbeten med tydliga roller med externa aktörer, som används när det är lämpligt.

*Region Stockholm ska driva testmiljöer med tydlig verksamhetsnytta som utvecklar insikter, vidareutvecklar innovationer och stimulerar regional tillväxt*

- För innovationsutveckling inom hälso- och sjukvården, kollektivtrafiken, kultur, och miljö ska Region Stockholm samverka med externa aktörer genom att erbjuda högkvalitativa test- och demonstrationsmiljöer när det finns en tydlig verksamhets- och användarnytta. Dessa testmiljöer ska även vara tillgängliga för medarbetares innovationer.
- Genom att pröva olika idéer i en försöksverksamhet erhålls värdefull information inför beslut om ett permanent införande, och för att vidareutveckla innovationer och stimulera regional tillväxt. Ersättnings- och finansieringsmodeller kan behöva utvecklas när nya lösningar ska införas.

*Region Stockholm ska i högre utsträckning stimulera innovation i sin roll som inköpare och beställare.*

- Genom innovationsvänlig upphandling<sup>4</sup> ska Region Stockholm bidra till att nyskapande lösningar tas fram. I lämpliga upphandlingssammanhang ska Region Stockholm på olika sätt stimulera innovations- och utvecklingssamarbete.
- Avtal och ersättningsmodeller med tjänsteleverantörer ska i möjligaste mån vara innovationsdrivande i de fall verksamheternas behov motiverar det.

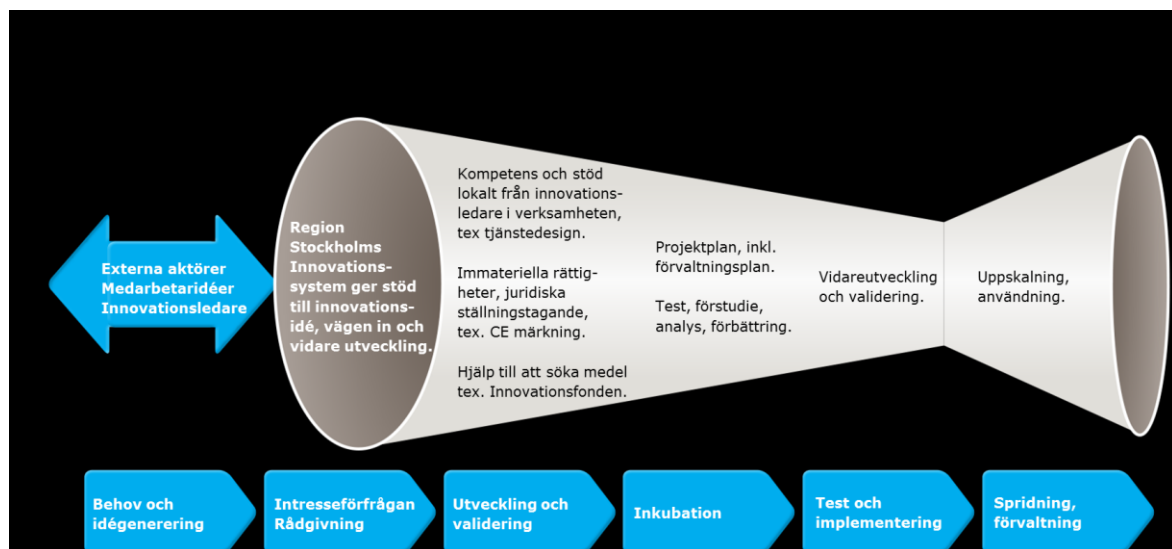
---

<sup>3</sup> Region Stockholms innovationssystem ger stöd till externa aktörer, forskare, företag, myndigheter, kommuner samt medarbetare från idéskapande till att ny bred implementering uppstår.

<sup>4</sup> Referens; "Innovationsvänlig upphandling" från SKL

### 1.3 Organisering, ansvar och arbetssätt

Innovation är ett verksamhetsansvar. Grundprincipen är att varje nämnd och bolag ansvarar för det innovationsstöd för det som respektive verksamhet behöver utföra för att nå innovationsmålet, och genomföra innovationsstrategin. Region Stockholms innovationssystem stöttar verksamheternas lokala arbete.



*Region Stockholm strategiska innovationsarbete innebär stöd till medarbetare, invånare, externa aktörer, forskare, företag, myndigheter samt kommuner från idéskapande till att ny bred implementering uppstår. Processer ska tas fram för arbete inom hälso- och sjukvård, kultur, miljö, och trafik. Det strategiska syftet är att verksamheterna genom innovationer ska kunna skapa hållbar tillväxt där de tillgodogör sig nya arbetssätt, använder bättre metoder och implementerar nya tekniska lösningar och metoder till nytta för invånarna i Stockholm. Medarbetare och externa parter ska ha en tydlig ”väg in” och få vägledning via Region Stockholms innovationssystem. Det operativa innovationsarbetet ska ske lokalt och främst baseras på resurser och kompetenser i verksamheterna.*

## **1.4 Realisering av strategin**

### **1.4.1 Finansiering**

Finansiering av genomförandet av innovationsstrategin är ett verksamhetsansvar. Grundprincipen är att varje nämnd och bolag ansvarar och avsätter medel för det innovationsstöd som verksamheten behöver. I samband med framtagandet av budget- och verksamhetsplan ska utrymme för förvaltning av innovationsprojekt budgeteras inom respektive nämnd och bolag. Denna hantering ska ske inom ramen för Region Stockholms budgetprocess. Region Stockholm ska vid behov skapa långsiktiga förutsättningar för specifika strategiska innovationssatsningar som främjar nya lösningar på stora strukturella utmaningar.

### **1.4.2 Samverkan med övriga strategier och områden**

Inom Region Stockholm finns det flera viktiga och angränsade strategier och områden att ta hänsyn till i samverkan med innovationsarbetet. Det gäller framför allt digitalisering, forskning, näringsliv, Life Science, juridiska förutsättningar och immateriella rättigheter, inköp och upphandling, utbildning, personal- och kompetensförsörjning, hållbarhet samt styrning och ledning. Dessa områden bidrar gemensamt till regional utveckling.

### **1.4.3 Uppföljning och utvärdering av strategin**

Strategin för innovation följer Region Stockholms modell för styrning, ledning och uppföljning och följs därmed upp som en del i Region Stockholms årliga bokslut. Innovation ska följas upp med stöd av fastställda indikatorer, vilka fortlöpande utvecklas för att mäta mognad och nytta av innovation. Nämnder och bolag kan även fastställa egna indikatorer för att mäta i vilken mån de uppfyller uppsatta mål.



## 1.5 Referenser

- Innovationsbokslut 2018 (LS 2018-1077)
- [Innovationsbokslut 2017](#)
- [Policy för innovation och digitalisering](#) (LS 2015-0833)
- [Strategi innovation](#) (LS 2015-0833)
- [Goda Innovationer Nr 2](#)
- SLL innovation Årsberättelse 2010-2011 (LS 1204-0547)
- SLL Mål och Budget 2015 (LS 1403-0399)
- Uppdrag i budget 2017 åt landstingsstyrelsen att skapa en sammanhållen innovationsverksamhet inom landstinget (LS 2016-1060)
- Beslut om medel för en sammanhållen innovationsverksamhet inom Region Stockholm (RDR 9064)
- SLL Mål och budget 2019 - Budget 2019 för Region Stockholm (LS 2017-1455)
- Utredning om medel för en sammanhållen innovationsverksamhet inom Region Stockholm och betydelsen av en central funktion för att stärka Region Stockholms innovationsförmåga. (RS 2019-0787)
- Framtidsplan för Hälso- och Sjukvården FHS (LS1409-1068)
- Regionalt trafikförsörjningsprogram för Stockholms län (LS2017-0540)
- Regional utvecklingsplan för Stockholmsregionen RUF5 2050
- Kulturstrategi för Stockholmsregionen (LS2017-1514)
- Tillväxt och Näringslivsstrategi,
- Life Science-strategi för Stockholmsregionen
- Forskningsstrategi
- [Riktlinjer för inköp samt revidering av Policy för inköp \(LS 2018-0667\)](#)  
[Innovationsvänlig upphandling” från SKL,](#)  
<https://webbutik.skl.se/bilder/artiklar/pdf/7164-803-7.pdf>
- Body of Knowledge for Innovation Management Professionals  
Version 0.9 | 2018-10-06 [www.innovationsledarna.se](http://www.innovationsledarna.se)
- <http://www.storsthlm.se/storsthlm/aktuellt/nyheter/2017/2017-06-29-stockholm-ar-eus-mest-innovativa-region.html>
- Referens definition Innovations
- [https://www.sp.se/sv/index/services/innovationsledare/Documents/19234\\_CR\\_Innovationsledare.pdf](https://www.sp.se/sv/index/services/innovationsledare/Documents/19234_CR_Innovationsledare.pdf)
- Definition Innovation [www.sllinnovation.se](http://www.sllinnovation.se)
- [www.sllinnovation.se](http://www.sllinnovation.se)