

Fastighets- och servicenämnden  
*Locum AB*  
*Charlotte Viksten*

TJÄNSTEUTLÅTANDE  
2019-11-28

Dnr FSN 2019-0009

Fastighets- och  
servicenämnden

## **Rapportering av uppdrag avseende översyn av förvaltningsavtal och ägardirektiv för Locum AB**

### **Ärendebeskrivning**

Ärendet avser rapportering av uppdrag avseende översyn av ägardirektiv och förvaltningsavtal för Locum AB

### **Beslutsunderlag**

Förvaltningschefens tjänsteutlåtande  
Fastighets- och servicenämndens beslut 24 januari 2019 i FSN 2019-0009  
Avtal om förvaltning mellan Stockholms läns landsting och Locum AB  
Specifika ägardirektiv Locum AB

### **Förslag till beslut**

Fastighets- och servicenämnden beslutar att fastighetsverksamhetens förvaltningschefs uppdrag att genomföra en översyn av ägardirektiv och förvaltningsavtal för Locum AB är avrapporterat.

### **Förvaltningens förslag och motivering**

#### *Sammanfattning*

För att klargöra gränsdragningen mellan fastighets- och servicenämndens uppgifter respektive Locum AB:s förvaltningsuppdrag och för att tydliggöra bolagets uppdrag i övrigt bör ansvarsfördelningen avseende vissa fastighetsfrågor förtydligas i förvaltningsavtal och reglemente samt vissa kompletteringar i ägardirektivet göras.

#### *Bakgrund*

Vid nämndsammanträdet den 24 januari 2019 fick förvaltningschefen med ansvar för fastighetsverksamheten i uppdrag att genomföra en översyn av ägardirektiv och förvaltningsavtal för Locum AB med anledning av den nya politiska organisationens ansvar för fastighetsfrågor.

Förvaltningsavtalet mellan Stockholms läns landsting och Locum AB är i korthet ett uppdrag till bolaget att i ekonomiskt och tekniskt avseende förvalta Regionens fastigheter. Avtalet ger bolaget rätt att besluta i

2019-11-28

fastighetsfrågor samt rätt att företräda Regionens i fastighetsfrågor. Avtalet har varit oförändrat sedan 1993.

De specifika ägardirektiven till Locum AB innehåller instruktioner till bolaget om hur förvaltningen av Regionens fastigheter ska ske och uppdrag till bolaget att genomföra de investeringar som beslutas. Av ägardirektivet framgår också att bolaget ska administrera och ha resultatansvar för resultatenheten Landstingsfastigheter Stockholm samt att bolaget ska genomföra övriga uppdrag som bolaget får av sin ägare eller av fastighets- och servicenämnden.

Fastighets- och servicenämnden ansvarar för de uppgifter som följer av reglemente för regionstyrelse och övriga nämnder (LS 2018-0731). Fastighets- och servicenämnden köper genomförandet av fastighetsverksamhet från Locum AB i enlighet med mellan nämnden och bolaget tecknat avtal (FSN 2019-0010). Vidare följer av budget 2019 för Region Stockholm att ett resultatkrav åligger nämnden för resultatenheten Landstingsfastigheter Stockholm.

#### *Överväganden*

Vid genomgång av förvaltningsavtal med tillhörande fullmakt, ägardirektiv, reglemente för fastighets- och servicenämnden och Regionens budget för 2019 har ett antal frågor identifierats som behöver förtydligas när det gäller gränsdragningen mellan fastighets- och servicenämnden och bolaget.

Frågorna som har identifierats är fastighetsfrågor som har uppdragits åt både fastighets- och servicenämnden och bolaget att ansvara för och ansvaret för resultatenheten Landstingsfastigheter Stockholm där styrdokumentet är oförenliga.

#### *Fastighetsfrågor i förvaltningsavtal och reglemente till fastighets och servicenämnden*

Förvaltningsavtalet § 3 innehåller ett uppdrag till bolaget "att inom ramen för beslut av landstingsfullmäktige och enligt landstingets ägarpolicy besluta om och verkställa utveckling och försäljning av landstingets fastigheter samt besluta om och verkställa köp av andra fastigheter." Fastighet- och servicenämnden ansvarar enligt reglementet § 3 för köp eller försäljning av fastighet när fastigheten försäljningspris i avtal inte överstiger 100 mkr.

Förvaltningsavtalet innehåller också en rätt för bolaget att "vid genomförande av plan eller vid förrättning hos fastighetsbildningsmyndighet avyttra delar av regionens fastighet samt förvärva mark för regionens räkning och godkänna förrättning." Nämnden ansvarar enligt reglementet § 4 för frågor om fastighetsbildning.

2019-11-28

Vidare följer av förvaltningsavtalet § 5 att Regionen har befullmäktigat bolaget att med nyttjanderätt eller servitut upplåta av landstinget ägd fastighet eller del av sådan fastighet. Enligt reglementet för fastighets- och servicenämnden § 2 p 4 ansvarar nämnden för frågor om nyttjanderätter under 100 mkr.

Ett förtydligande i ovanstående frågor skulle effektivisera verksamheten och klargöra gränsdragningen mellan nämndens ansvar för mer strategiska frågor och bolagets ansvar för förvaltningsnära och operativa frågor. Även en modernisering av förvaltningsavtalet och en inarbetning av tillägg och bilaga skulle ge ett tydligare förvaltningsavtal.

#### *Specifika ägardirektiv för Locum AB*

Av det specifika ägardirektivet till Locum AB framgår att bolaget ska administrera och ha resultatansvar för resultatenheten Landstingsfastigheter Stockholm. I budget 2019 för Region Stockholm framgår att ett resultatkrav åligger fastighets- och servicenämnden för samma resultatenhet. I det av fullmäktige beslutade reglementet till nämnden står dock inte något om resultatansvar.

Ett förtydligande av var resultatansvaret ligger, skulle innebära en tydlighet avseende ansvar och befogenheter, utövande av intern kontroll och utkrävande av revisionsansvar vid eventuellt bristande uppfyllelse.

Vidare följer av ägardirektivet att bolaget ska utföra uppdrag som bolaget får av sin ägare eller fastighets- och servicenämnden. För att spegla det arbete som bolaget utför idag bör det övervägas om ägardirektivet ska kompletteras med att bolaget har rätt att utföra uppdrag från förvaltningar och bolag inom Regionen såvitt avser stöd vid inhyrning av lokaler och att sådana uppdrag ska utföras mot marknadsmässig ersättning. Bolaget bör i ägardirektivet även ges rätt att mot marknadsmässig ersättning utföra uppdrag avseende Regionens ambulanshelikopterflygplatser.

#### *Övrigt*

Det har noterats att ett förtydligande i delegationsordningen för fastighets- och servicenämnden avseende vilka beslut som utgör verkställighet, och som därför kan överlåtas till bolaget att svara för, skulle bidra till ett effektivare genomförande av fastighetsverksamheten.

#### **Miljökonsekvenser**

Inga miljökonsekvenser att redovisa i detta ärende.

2019-11-28

**Ekonomiska konsekvenser**

Inga ekonomiska konsekvenser att redovisa i detta ärende.



Anette Henriksson  
Förvaltningschef

**Beslutsexpediering:**

Akt

**§ 4****Delegationsordning för fastighets- och servicenämnden och instruktion för fastighetsomställningsberedningen med anledning av ny politisk organisation**

FSN 2019-0009

**Ärendebeskrivning**

I ärendet föreslås en delegationsordning för fastighets- och servicenämnden samt en instruktion för fastighetsomställningsberedningen fastställas. Det föreslås även att fastighets- och servicenämnden uppdrar åt förvaltningschefen med ansvar för fastighetsverksamheten att genomföra en översyn av ägardirektiv och förvaltningsavtal för Locum AB.

**Beslutsunderlag**

Serviceförvaltningens tjänsteutlåtande den 14 januari 2019  
Förslag till delegationsordning för fastighets- och servicenämnden  
Förslag till instruktion för fastighetsomställningsberedningen

**Yrkanden**

Ordföranden Charlotte Broberg (M) yrkar bifall till förslag i serviceförvaltningens tjänsteutlåtande den 14 januari 2019.  
Thomas Magnusson (V) yrkar bifall till eget förslag till beslut.

**Propositionsordning**

Ordföranden frågar på vart och ett av framställda yrkanden och finner att fastighets- och servicenämnden bifaller förslag i serviceförvaltningens tjänsteutlåtande den 14 januari 2019.

**Beslut**

Fastighets- och servicenämnden beslutar följande.

1. Delegationsordning för fastighets- och servicenämnden fastställs.
2. Instruktion för fastighetsomställningsberedningen fastställs.
3. Förvaltningschefen med ansvar för fastighetsverksamheten får i uppdrag att genomföra en översyn av ägardirektiv och förvaltningsavtal för Locum AB.



## AVTAL OM FÖRVALTNING

Mellan Stockholms läns landsting, org nr 232100–0016, Box 22550, 104 22 Stockholm, nedan kallat landstinget och Locum AB, org nr 556438–7909, Box 17201, 104 62 Stockholm, nedan kallat bolaget, har följande avtal träffats.

### § 1

Landstinget uppdrar åt bolaget och bolaget åtar sig att på nedan angivna villkor förvalta landstingets samtliga fastigheter. Förvaltningen skall ske inom ramen för landstingets ägarpolicy, (LS 9211–1412).

Med förvaltning avses teknisk och ekonomisk förvaltning innefattande administration av landstingets internhyressystem och investeringsverksamhet enligt närmare precisering i bilaga 1.

### § 2

Vad som anges i § 1 ovan skall även i tillämpliga delar gälla i fråga om fastigheter tillhöriga stiftelsen Löwenströmska Lasarettet.

### § 3

Landstinget uppdrar åt bolaget och bolaget åtar sig att inom ramen för beslut av landstingsfullmäktige och enligt landstingets ägarpolicy besluta om och verkställa utveckling och försäljning av landstingets fastigheter samt besluta om och verkställa köp av andra fastigheter.

### § 4

Bolaget äger rätt att anlita egna dotterbolag eller extern entreprenör för fullgörande av uppgifter i ovan angivna uppdrag.

### § 5

Landstinget befullmäktigar i särskild fullmaktshandling bolaget, med rätt för detta att helt eller delvis sätta annan i sitt ställe och för det fall verkställande direktören sätts i bolagets ställe, rätt för denne att helt eller delvis sätta annan i sitt ställe,

att vid domstol och övriga myndigheter samt inför skiljenämnd anhängiggöra, utföra och bevaka landstingets talan i mål eller ärenden som rör landstingets fastigheter eller som rör tvångsförvärv av annan fastighet samt

att vid genomförande av plan eller vid förrättning hos fastighetsbildningsmyndighet avyttra delar av landstingets fastigheter samt förvärva mark för landstingets räkning och godkänna förrättning samt

att antaga eller förkasta förlikning eller ackord,

att vid alla övriga tillfällen då landstingets rätt såsom fastighetsägare kan vara ifråga företräda landstinget bl a innefattande rätt,

att inom ramen för beslut av landstinget fatta beslut om och verkställa försäljning av landstingets fastigheter,

att inom ramen för landstingets beslut besluta om och verkställa köp av fastigheter samt

att med nyttjanderätt eller servitut upplåta av landstinget ägd fastighet eller del av sådan fastighet,

att för landstingets räkning upptaga lån för finansiering av investeringar inom ramen för landstingets uppdrag enligt avtalet,

att för landstingets räkning träffa avtal om inköp av varor och tjänster för fullgörande av förvaltningsuppdraget,

att medge nedskrivning av bankgarantier,

att i förekommande fall för fullgörandet av förvaltningsuppdraget uppbära och kvittera medel och handlingar för landstingets räkning.

Fullmaktshandlingen skall överlämnas till bolaget i samband med att detta avtal undertecknas av parterna.

## § 6

Bolaget skall för sina åtaganden enligt detta avtal av landstinget erhålla en årlig ersättning baserad på det antal kvadratmeter BTA som ingår i förvaltningsuppdraget. Ersättningen fastställs årligen i samband med landstingets budgetbeslut, varvid hänsyn tas till förändringar av förvalttad yta BTA. För 1994 uppgår den totala ytan till 3.220.027 kvadratmeter BTA.

Ersättningen utbetalas kvartalsvis i förskott och regleras årsvis den 1 januari.

För den ekonomiska förvaltningen innefattande administration av landstingets internhyressystem och investeringsverksamhet utgör ersättningen år 1 i denna avtalsperiod 29 kronor per kvadratmeter BTA.

För den tekniska förvaltningen utgör ersättningen år 1 i denna avtalsperiod 52 kronor per kvadratmeter BTA.

Rationaliseringskrav på Locum kommer att preciseras i form av avkastningskrav i landstingets beslut om budget.

### § 7

Landstinget svarar för till 1992-01-01 upplupna pensionsförpliktelser för bolagets anställda. Den närmare innebörden härav framgår av det mellan landstinget och bl a bolaget tecknade avtalet 1992-02-10 avseende kostnadsersättning för pensioner.

När det gäller pensionskostnadsreglering för den personal, som arbetar vid Ädel-sjukhusen skall, i samband med att sådan fastighet försäljs till kommun och personal erbjuds anställning i kommunen, överenskommelsen mellan kommun- och landstingsförbunden om pensionskostnadsreglering med anledning av Ädelreformen av den 11 mars 1993, tillämpas. Landstinget svarar därvid för pensionskostnad för tiden fram till dess personalen övergår till kommunen.

### § 8

Detta avtal ersätter det mellan parterna 1991-01-31 träffade samverkansavtalet.

### § 9

Detta avtal gäller under tiden den 1 januari 1994 till och med den 31 december 1996 med nio månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid utebliven uppsägning förlängs avtalet fortsättningsvis med 3 år i sänder.

Av detta avtal har två exemplar upprättats av vilka parterna tagit var sitt.

Stockholm den 28/1 94.

Stockholms läns landsting

Locum AB



Elwe Nilsson  
Landstingsstyrelsens  
ordförande



Anna Lilliehöök  
Styrelseordförande



Gunnar Skoglund  
2:e vice ordförande



Bilaga till  
**Avtal om förvaltning** mellan Locum AB och Stockholms läns landsting.

## § 1 Planering, rapportering m m

### **Budgetering och planering**

Bolaget skall en gång årligen redovisa planerade åtgärder avseende marknadsföring, hyresgästvård, underhåll och investeringar i rullande treårsplaner och årsbudgets.

Bolaget skall upprätta och fastställa förvaltningsplaner för varje byggnad som klargör den enskilda byggnadens hyresintjäningsförmåga, tekniska status, underhållsbehov, planerade investeringar, driftskostnader m m.

### **Rapportering**

Bolaget skall rapportera vidtagna åtgärder och ekonomiskt utfall samt redovisa prognoser i enlighet med landstingsstyrelsens beslut om ekonomisk och verksamhetsmässig uppföljning.

### **Arkivering**

Bolaget skall registrera och på ett betryggande sätt förvara handlingar angående fastigheterna, avtal och korrespondens med hyresgäster, leverantörer, myndigheter eller annan tredje man.

## § 2 Löpande ekonomisk förvaltning

### **Hyresgäst Anpassning**

Bolaget skall tillhandahålla ändamålsenliga lokaler till de brukande enheterna och underlätta för enheterna att nyttja lokalerna på kostnadseffektivt sätt.

Bolaget ger förslag om effektivisering och ändamålsanpassning av lokal och därmed förknippad hyresreglering till brukande enhet, som tar ställning. Accepterar enheten förslaget verkställer bolaget.

### **Marknadsföring och uthyrning av tomma lokaler**

Bolaget skall marknadsföra och hyra ut tomma lokaler till i första hand landstings- eller landstingsanknutna verksamheter och i andra hand till tredje man. Bolaget avgör vilka marknadsföringsåtgärder och lokalanpassningar som bör vidtagas för att säkerställa långsiktigt ekonomiskt utnyttjande av fastighetskapitalet.

## **Hyresadministration**

Bolaget skall administrera avisering och indrivning av hyror och andra avkastningar av fastigheterna. Bolaget avgör vilka indrivningsåtgärder som skall vidtas, om några, i den händelse hyresgäst ej betalar.

Bolaget träffar överenskommelse om hyra med hyresgäst. Om denne är landstingsverksamhet skall bolaget respektera de riktlinjer om hyressättning landstinget givit i avtalet nämnda ägarpolicy. I annat fall skall bolaget eftersträva marknadsmässig hyressättning.

## **Försäkringar**

Bolaget skall i den omfattning bolaget finner lämpligt låta försäkra byggnaderna mot skada av brand, vatten, skadedjur m m och landstingets fastighetsägaransvar för skada på tredje man.

Skulle skada uppstå skall bolaget utan dröjsmål anmäla denna till det landstings-interna skadekontosystemet och bevaka bolagets intresse vid skadereglering.

## **§ 3 Löpande teknisk förvaltning**

### **Drift**

Bolaget svarar för att omfattningen och kvaliteten på den tekniska driften i byggnader med uthyrda lokaler är i samklang med vad som bestämts i avtalen med hyresgästerna och enligt fastställd budget.

I de fall byggnad eller fastighetsdel inte är uthyrd bestäms omfattningen och kvaliteten på driften av bolaget med iakttagande av byggnadens eller fastighetens framtida användning enligt förvaltningsplanen för byggnaden eller fastigheten.

### **Underhåll**

Planerat underhåll skall utföras enligt fastställd förvaltningsplan.

Akut underhåll – underhåll framtvingat av oförutsedd händelse – skall utföras i den utsträckning bolaget finner påkallat för att leva upp till förpliktelserna mot hyresgästerna och för att upprätthålla fastigheternas värde.

## **§ 4 Investeringar**

Bolaget skall ta initiativ till investeringar eller desinvesteringar som ur fastighetsekonomisk synpunkt är motiverade. Vidare påtager sig bolaget att genomföra de investeringar för hyresgästernas räkning som beslutats av landstinget.

Investeringsverksamheten genomförs enligt den process som beskrivs i avtalet angiven ägarpolicy.

Tabell 53: Investeringsutrymme för Locum AB

Mkr	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2024
<b>Locum AB</b>					
Nyinvesteringar <100 mkr	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ersättningsinvesteringar <100 mkr	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
<b>Totalt Locum AB</b>	<b>4,5</b>	<b>4,5</b>	<b>4,5</b>	<b>4,5</b>	<b>4,5</b>

En god kostnadskontroll på investeringar är nödvändig, liksom att tydliga prioriteringar av nyinvesteringar och ersättningsinvesteringar görs för att säkra en hållbar kostnadsutveckling.

### **Fullmäktiges inriktning för bolaget**

Bolaget ska under 2020 införa Region Stockholms lösning för att upptäcka sexuella övergrepp på barn i sin it-miljö.

Bolaget ska i samarbete med fastighets- och servicenämnden utreda vilka krav som måste vara uppfyllda för att överföra bolagets verksamhet inom produktion av tjänster inom datakommunikation, it-arbetsplats och datacenter till fastighets- och servicenämnden.

### **Fullmäktiges ägardirektiv för bolaget**

För bolaget gäller generella ägardirektiv, under kapitel 6.1.

Locum AB:s förvaltningsuppgifter samt vilken ersättning bolaget uppbär från Region Stockholm för dessa framgår av "Avtal om förvaltning mellan Locum AB och Stockholms läns landsting" (1993) samt "Tilläggsavtal" (2001) (gemensamt benämnda "Förvaltningsavtalet"). Regionen har i särskild fullmaktshandling och i enlighet med vad som framgår av det förstnämnda avtalet gett bolaget fullmakt att svara för vissa uppgifter som åligger en fastighetsägare.

Fastigheter som är verksamhetsmässigt nödvändiga för att regionkoncernen ska kunna fullgöra sina uppgifter och där lokalförsörjning via den externa hyresmarknaden inte är en effektiv lösning ska Region Stockholm ha en långtgående förfoganderätt över. Dessa fastigheter benämns "strategiska fastigheter". De strategiska fastigheterna ska i första hand ägas av Region Stockholm men i undantagsfall kan det handla om långsiktiga hyresavtal. I båda fallen ska fullmäktige besluta.

Fullmäktige beslutar om Region Stockholms övergripande strategiska mark-, exploaterings-, fastighets- och lokalfrågor. Fastighets- och

servicenämnden, genom Locum AB, ansvarar för Region Stockholms fastighetsbestånd med undantag för kollektivtrafikens fastigheter.

Fullmäktige beslutade år 2000 att hyressättning av lokaler som hyres av enheter inom regionkoncernen ska ske på marknadsanpassade villkor om inte regionen beslutar annat. För akutsjukhuslokaler ska de marknadsanpassade hyrorna ligga på en försiktig nivå. I övriga fall gäller marknadsmässig hyressättning.

Bolaget svarar, enligt förvaltningsavtalet för såväl ekonomisk som teknisk förvaltning av fastigheter inom Landstingsfastigheter Stockholm samt för investeringar i enlighet med av Region Stockholm fastställd investeringsprocess. I tillämpliga delar gäller detta även fastigheter tillhöriga stiftelsen Löwenströmska Lasarettet samt vissa andra regionanknutna organ.

Bolaget ska för Region Stockholms räkning tillhandahålla ändamålsenliga lokaler i första hand till regionens verksamheter enligt de principer för uthyrning som regionen beslutar.

Bolaget ska bistå hyresgästerna med att utnyttja lokalerna på ett kostnadseffektivt sätt.

Bolaget ska, i samråd med berörda enheter inom regionkoncernen, upprätta underhållsplaner, förvaltningsplaner och dylikt samt upprätta fastighetsutvecklingsplaner för strategiska fastigheter inom Landstingsfastigheter Stockholm.

Bolaget ansvarar efter uppdrag från fastighets- och servicenämnden för inhyrning av strategiska lokaler på den externa hyresmarknaden.

Bolaget har rätt att erbjuda interna och externa hyresgäster fastighetsanknutna tjänster (Facility Management). Prissättningen av sådana tjänster ska ske på marknadsmässiga villkor.

Bolaget ska, inom ramen för sitt uppdrag, aktivt arbeta för att skapa hälsofrämjande miljöer i fastigheter som nyttjas av regionkoncernens verksamheter.

För att möjliggöra effektiv planering och effektivt genomförande ska bolaget samordna fastighetsinvesteringar med de investeringar som görs avseende medicinteknisk utrustning, inventarier samt informations- och kommunikationsteknik.

Bolaget ska administrera och ha resultatansvar för Landstingsfastigheter Stockholm.

Bolaget ska utöver förvaltningsuppdraget utföra de uppdrag som Bolaget tilldelas av sin ägare samt fastighets- och servicenämnden. Bolaget ska bistå ägaren samt hälso- och sjukvårdsnämnden i fastighetsstrategiska frågor bland annat i samband med investeringsplaneringen.

Bolaget ska inom ramen för Förvaltningsavtalet genomföra de investeringar som beslutas, i enlighet med av fullmäktige fastställd investeringsprocess.

Bolaget har, enligt god redovisningssed, rätt att för sitt förvaltningsuppdrag debitera fastighets- och servicenämnden för sådana kostnader som uppstår vid förädling och utveckling samt vid genomförande av investeringar och andra byggtreprenader i det förvaltade fastighetsbeståndet.

Bolaget ska bedriva verksamheten effektivt. Bolaget ska ha fastlagda mål för produktivitet och effektivitet, medarbetar- och kundnöjdhet samt hållbarhet. Dessa mål ska följas upp årligen och resultatet ska redovisas i helårsbokslutet.

Bolaget ska genomföra jämförande studier (benchmarking) med andra ägare/förvaltare av ändamålsfastigheter.

### ***Fullmäktiges mål, indikatorer och uppdrag***

Bolaget ska styra mot inriktningsmålen och följande verksamhetsspecifika mål och indikatorer.

<b>INRIKTNINGSMÅL, Verksamhetsspecifikt mål, Indikator</b>	<b>Mål 2019</b>	<b>Mål 2020</b>	<b>Mål 2021</b>	<b>Mål 2022</b>	<b>Mål 2023</b>
<b>LÅNGSIKTIG EKONOMISK UTHÅLLIGHET</b>					
<b>Ett resultat i balans</b>					
Nämnden/bolaget har uppnått sitt resultatkrav		Ja			
Andel resultatenheter som lämnar resultat enligt resultatkrav		100 %	100 %	100 %	100 %
<b>Självfinansiering av drift och ersättningsinvesteringar</b>					
<b>Hållbar investeringsutveckling</b>					
Andel investeringar där genomförandebeslut har föregåtts av en totalekonomisk bedömning med totalkostnads kalkyl		100 %	100 %	100 %	100 %
Andel investeringar där genomförandebeslut har föregåtts av åtgärdsvalsanalys		100 %	100 %	100 %	100 %
Andel genomförda investeringar där beslutade effektmål har utvärderats		100 %	100 %	100 %	100 %