

# **Innovationsstrategi för Region Stockholm**

## **Innovationsförmåga till nytta för ett hållbart samhälle**

Gäller för samtliga nämnder och bolag i Region Stockholm

Fastställd i regionfullmäktige 2020-03-24

## Innehållsförteckning

1.	Inledning .....	3
2.	Syfte .....	3
3.	Tillämpning .....	3
4.	Strategi för innovation .....	3
4.1	Fyra perspektiv för innovationsarbetet .....	4
4.2	Integrerad innovation .....	4
4.3	Internt utvecklingsarbete .....	5
4.4	Testmiljöer .....	5
4.5	Innovation och inköp .....	6
5.	Genomförande .....	6
6.	Realisering av strategin .....	7
6.1	Finansiering .....	7
6.2	Hållbar utveckling och tillgänglighet .....	7

## 1. Inledning

I offentlig verksamhet handlar innovation ofta om nya tjänster eller nya sätt att erbjuda tjänster, men även om att utveckla organisatoriska lösningar som effektiviserar hur de offentliga aktörerna utför sina uppdrag.

Forskning som leder till kunskap och insikter kan leda till innovation. Innovation kan också uppstå genom omvärldsbevakning och genom att utveckla verksamheten för att bättre tillgodose invånarnas behov. Innovation är ett strategiskt verktyg för nyskapande av tjänster, processer, arbetssätt samt produkter. Värdet uppstår i tillämpningen och nyttiggörandet av en idé som kan anta många former – ekonomiska, sociala, funktionella eller miljömässiga.

Innovationsstrategin bidrar till att nå Region Stockholms övergripande vision *”En attraktiv, hållbar och växande Stockholmsregion med frihet för invånarna att själva forma sina liv och fatta avgörande beslut”*.

## 2. Syfte

Region Stockholms innovationsstrategi syftar till att stärka innovationsförmågan i samtliga verksamheter som ägs av eller utförs med finansiering från Region Stockholm så att nya lösningar används, sprids och integreras långsiktigt. Invånaren, patienten, närstående, resenären och besökaren är utgångspunkten i strävan att utveckla Region Stockholms verksamhet på kort och lång sikt.

En kultur som bejakar medarbetarnas ideer och vilja till förändring möjliggör innovation. Syftet är att strategin ska bidra till att innovationsarbetet genomförs med mindre stuprörstänk och med tydliga förutsättningar för innovationsupphandling, hantering av immateriala rättigheter och samverkan med externa parter.

## 3. Tillämpning

Innovationsstrategin ska tillämpas av alla nämnder och bolag i Region Stockholm.

## 4. Strategi för innovation

Region Stockholm arbetar för regional tillväxt och utveckling i länet och ska bidra till att skapa förutsättningar för att Stockholmsregionen förblir en ledande, innovativ och hållbar tillväxtmotor för hela Sverige. Målsättningen är att bli världens mest innovationsdrivna region år 2025.

Region Stockholm ska aktivt initiera partnerskap med externa aktörer när detta kan leda till nytta för invånare, patient, närstående resenär och besökare. Region Stockholm ska ses som förstahandsval när externa parter söker samarbeten för att få

tillgång till lämpliga testbäddar. Det ska finnas tydliga processer och kontaktvägar som underlättar för externa aktörer som vill söka samarbete med Region Stockholm.

En hög grad av samarbete mellan nämnder och bolag är en förutsättning för att skapa ett systematiskt och resurseffektivt innovationsarbete inom Region Stockholm. Verksamheternas lokala ansvar för innovationsarbetet utgör grunden och stöts av en central funktion. För tydlig och enkel samverkan med externa parter finns behov av förutsebarhet och ramar. Samverkan bör regleras i avtal och ska i övrigt följa gällande rätt.

#### **4.1 Fyra perspektiv för innovationsarbetet**

Fyra perspektiv ska gälla för den innovation som genomförs i Region Stockholm:

##### ***Nya tjänster som underlättar vardagen***

Innovationsarbetet som införs i Region Stockholm ska fokusera på att skapa nytta i vardagen för invånare, patient, närstående, resenär och besökare.

##### ***Höjd kvalitet i offentlig service***

Innovation bidrar till ökad kvalitet i Region Stockholms verksamheter samt till att öka säkerheten i leveransen av offentliga tjänster och varor.

##### ***En ökad effektivitet i produktionen av tjänster***

Genom innovationer skapas en mer resurseffektiv verksamhet med smartare processer där arbetsuppgifter utvecklas, automatiseras, effektiviseras eller ersätts.

##### ***Ökad förmåga till insikter, analys och kunskapsbildning***

Genom innovation möjliggörs delning, hantering och analys av stora mängder data och information vilket leder till insikter som inte tidigare varit möjliga samt till stöd i vardagens beslut, verksamhetsutveckling och forskning. Vilket i sin tur ligger till grund för nya innovationer.

Samtliga verksamheter ansvarar för att bedriva utveckling med fokus på innovation som skapar nytta.

#### **4.2 Integrerad innovation**

- Varje nämnd och bolag ansvarar för att bedriva utveckling med hjälp av innovation inom sina uppdrag. Det krävs ett aktivt ledarskap för att skapa en kultur där medarbetarna stimuleras att bidra till förändring och innovation.
- Innovationsarbetet ska präglas av viljan att pröva nya sätt att tänka och agera, samt av långsiktighet och öppenhet i arbetet.
- Det systematiska innovationsarbetet ska vara integrerat i den ordinarie verksamhetsstyrningen.

- Verksamheterna ska avsätta egna resurser för att aktivt stödja utveckling, innovation och förnyelse som bidrar till en högkvalitativ och kostnadseffektiv verksamhet med hög servicenivå samt en god arbetsmiljö.
- Region Stockholm ska bidra till att nya tekniker används som verktyg för att kvalitetssäkra och effektivisera Region Stockholms verksamheter.
- I Region Stockholms nämndar och bolag ska innovation vara ett självklart verktyg för att utveckla, effektivisera och kvalitetssäkra verksamheten.
- Nämnder och bolag ska sträva efter att ge medarbetarna förutsättningar att förstå och förhålla sig till möjligheterna att använda innovation som ett strategiskt verktyg för att förbättra verksamheten.
- Medarbetare kompetensutvecklas och får löpande information om de möjligheter som innovation innebär för att höja innovationsförmågan och innovationsmognaden. Detta arbete bedrivs bland annat i samarbete med universitet och högskolor.

### **4.3 Internt utvecklingsarbete**

- Region Stockholm uppmuntrar anställda att tänka kreativt och bidra till utvecklingen av Region Stockholm vilket är till nytta för invånarna och regionens utveckling i stort.
- Innovationer som skapas inom ramen för anställningsförhållandet i Region Stockholm kan utgöra s.k. immateriella rättigheter, som patent, upphovsrätt och mönsterrätt. Bedömningen av vilken immaterialrätt Region Stockholm kan erhålla i egenskap av arbetsgivare måste bedömas i varje enskilt fall.
- Immateriella tillgångar som skapas inom ramen för anställningen och som Region Stockholm enligt gällande rätt erhåller en nyttjanderätt eller äganderätt till bör komma Region Stockholm till nytta.
- Tillämpningarna av regelverket kring immateriella rättigheter ska vara tydliga, transparenta och ska förmedlas till samtliga anställda samt vid behov till externa intressenter.
- Genom att utlysa medel ur innovationsfonden erbjuds medarbetare möjligheter att lämna förslag och idéer för att utveckla, testa, utvärdera och införa nya innovativa produkter, tjänster och metoder.
- Region Stockholm arbetar proaktivt med metoder för att identifiera behov, insikter och idéer från invånare, patienter, närstående, resenärer och besökare.
- Förbättringsförslag som inkommer från patienter, närstående, resenärer och befolkning ska användas i Region Stockholms innovationsarbete.

### **4.4 Testmiljöer**

- Region Stockholm ska samverka med externa aktörer genom att erbjuda högkvalitativa test- och demonstrationsmiljöer när det finns en tydlig verksamhets- och användarnytta. Dessa testmiljöer ska även vara tillgängliga för medarbetares innovationer.

- Genom att pröva olika idéer i en försöksverksamhet erhålls värdefull information inför beslut om ett permanent införande; för att vidareutveckla innovationer och stimulera regional tillväxt.
- Ersättnings- och finansieringsmodeller kan behöva utvecklas när nya lösningar ska införas.

#### **4.5 Innovation och inköp**

- Genom innovationsvänlig upphandling ska Region Stockholm bidra till att nyskapande lösningar tas fram. Möjligheten att stimulera innovation i samband med upphandling ska systematiskt undersökas.
- Avtal och ersättningsmodeller med tjänsteleverantörer ska i möjligaste mån vara innovationsdrivande.
- Innovationspartnerskap är en prioriterad samverkansform som skapar möjligheter till samarbeten med tydliga roller med externa aktörer. Denna samverkansform är särskilt lämplig vid stora, långsiktiga innovationsprojekt.

### **5. Genomförande**

Innovation är ett verksamhetsansvar. Grundprincipen är att varje nämnd och bolag ansvarar för det innovationsarbete som behövs för att verksamheten ska uppnå sina verksamhetsmål. Om ett projekt berör flera verksamheter, placeras projekt i den verksamhet där det, utifrån resurser och kompetens, bedöms att projektet har störst möjlighet att kunna genomföras.

- Samtliga verksamheter ingår i Region Stockholms innovationsorganisation, som leds i linjen.
- Regionledningskontoret ansvarar för att samordna, koordinera och följa upp innovationsarbetet i Region Stockholms nämnder och bolag med syftet att stärka Region Stockholms innovationsförmåga.
- Regionledningskontoret är sammankallande för en samordningsgrupp för innovation bestående av representanter från nämnder och bolag samt vid behov specialister inom berört område. Regiondirektören är ordförande för samordningsgruppen.
- Samordningsgruppen för innovation bereder och tar fram förslag till beslut om gemensamma strategiska satsningar inom innovationsområdet. I samordningen beaktar samordningsgruppen för innovation behov av avstämning med bland annat rådet för forskning, utveckling och utbildning i Region Stockholm (FoUU-rådet). Förslagen presenteras i Region Stockholms koncernledning för synpunkter och beslutas därefter i Regionstyrelsens Innovations- och utvecklingsutskott.
- Utifrån behov av kompetens från Region Stockholms olika verksamhetsområden utser berörda nämnder och bolag representanter till samordningsgruppen för innovation.
- Regionledningskontoret ska tydliggöra och förenkla kontaktvägar för externa aktörer i innovationsfrågor.

- Innovationsstrategin följer Region Stockholms modell för styrning, ledning och uppföljning och ska följas upp som en del i Region Stockholms årliga bokslut där resultaten presenteras.

## **6. Realisering av strategin**

### **6.1 Finansiering**

Grundprincipen är att varje nämnd och bolag ansvarar och avsätter medel för det innovationsstöd som verksamheten behöver. I samband med framtagandet av budget- och verksamhetsplan ska utrymme för nämnd av innovationsprojekt budgeteras inom respektive nämnd och bolag. Denna hantering ska ske inom ramen för Region Stockholms budgetprocess. Region Stockholm ska vid behov skapa långsiktiga förutsättningar för specifika strategiska innovationssatsningar som främjar nya lösningar på stora strukturella utmaningar.

Samordningsgruppen för innovation bereder förslag till gemensamma strategiska satsningar inom innovationsområdet, exempelvis förstudier inför ansökningar från fonder, EU samt statliga innovationsmedel, implementering av nya teknologier och utveckling av principer för att hantera immateriella rättigheter.

Regionledningskontorets arbete finansieras inom befintlig budget.

Extern finansiering kan användas för att finansiera innovationsarbete och ska ske inom ramen för gällande lagstiftning.

### **6.2 Hållbar utveckling och tillgänglighet**

I Region Stockholms innovationsarbete ska såväl hållbar utveckling som tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning beaktas. Innovationsarbetet ska bedrivas ansvarsfullt med hänsyn taget till etik och integritet för den enskilda.